

# مطورون

لتطوير المنظمات  
والموارد البشرية  
مسجلة برقم (797)



جنى مطورون  
العام الثامن  
من التطوير  
2024 م

 @motawiroon

# تعمل على تطوير

تعمل على تطوير المنظمات والموارد البشرية من خلال الدراسات والتدريب وتطوير الممارسات الفنية والإدارية والتقنية ورفع الوعي بأخلاقيات وثقافة العمل التطوعي.

# المحتويات

٥	المعلومات العامة عن الجمعية
٥	اسم الجمعية
٦	فكرة الجمعية
٦	الرؤية
٧	الرسالة
٨	القيم الأساسية
٩	الأهداف
١٠	كلمة رئيس مجلس الإدارة
١٧	الإفصاح
١٨	مجالات الجمعية
١٩	أعضاء مجلس الإدارة
٢٤	اجتماعات مجلس الإدارة
٢٥	اجتماعات الجمعية العمومية
٢٦	نتائج اعمال الجمعية
٢٩	القوائم المالية لأعوام الخمس الماضية
٣٠	مشروع مستشارك ٢٠٢٤
٣٥	مشروع تمثين
٣٩	مشروع تمهير
٤١	مشروع التثقيف المؤسسي

# المحتويات

٤٦	– مشروع ملتقى مشروعات
٤٨	– مشروع حاضنة الجمعيات الأهلية
٤٩	– تأهيل رؤساء المشاريع القرائية
٥٠	– مشروع تجويد
٥٨	– مشروع التحول الرقمي
٦٠	– مشروع جسد
٦٢	– مشروع نمو
٦٦	– مشروع تطوع
٦٧	– مشروع موارد
٦٨	– مشروع جسور
٧١	– مشروع استثمار
٧٣	– الخدمات المنفذة
٧٦	– مشاركات جمعية مطورون
٧٨	– اتفاقيات مطورون
٧٩	– الخاتمة
٨٤	– شركاء النجاح

# مطورون

لتطوير المنظمات  
والموارد البشرية  
مسجلة برقم (797)



## المعلومات العامة عن الجمعية

### اسم الجمعية

- جمعية مطورون لتطوير المنظمات والموارد البشرية

### فكرة الجمعية

- جمعية تعنى بتمكين القطاعات والموارد البشرية من خلال منظومة تطويرية متكاملة تراعي الممارسات الأفضل محلياً ودولياً.

### رؤية الجمعية

- بيت خبرة رائد في تطوير المنظمات والدعم المؤسسي وتنمية الموارد البشرية.

### رسالة الجمعية

- جمعية تُعنى بتطوير المنظمات والموارد البشرية بجودة عالية وفق أفضل الممارسات المهنية من خلال فرق عمل مؤهلة وشراكات فاعلة.



## القيم الأساسية

المبادرة في تقديم الخدمات للجهات المستفيدة  
الالتقان في أداء العمليات وتقديم المنتجات  
المؤازرة في دعم الجهات الاشرافية والشريكة  
العدالة في توزيع وتنفيذ خدمات وبرامج الجمعية على مستفيديها  
الالتزام بتنفيذ اتفاقاتها وبرامجها ومشاريعها بحسب المتفق

## الأهداف

- تحسين الأداء المؤسسي في المنظمات
- تنمية قدرات الموارد البشرية في المنظمات
- نشر ثقافة العمل المؤسسي
- المساهمة في توفير الاستدامة المالية للمنظمات
- رعاية المبادرات التي تلبي الاحتياجات التنموية للمجتمع في مجال القطاع غير الربحي

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله وصحبه وبعد:  
فمن نعم الله تعالى علينا وعلى العمل الخيري بمنطقة جازان أن يسر لجمعية تطوير المنظمات والموارد البشرية بمنطقة جازان (مطورون) الحصول على رخصة العمل من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية في ٢٠٨/٣ /٢١٦ برقم ٧٩٧ ، وحيث إن هذه الجمعية الفتية تهدف لتقديم خدمة نبيلة وعزيره وهي خدمة من يخدمون المجتمع في منطقة جازان بالتطوير والتأهيل والتدريب والتثقيف سواء جمعيات أهلية أو أفراد يعملون بها ، وخلال مسيرة الجمعية وبجهود العاملين بها والمتطوعين معها وبدعم من شركائها قدمت خدماتها لأكثر من ٢٧٨٠ من العاملين بالقطاع الرابع يمثلون ما يزيد على ١٣٠ جهة أهلية مختلفة بأكثر من ١٢ برنامجاً نوعياً ، وإننا نوجه الدعوة لجميع المعنيين لدعم الجمعية الفتية لنفعها العظيم والمتعدي لكافة الجمعيات بالمنطقة كذلك ندعو كافة الجمعيات والجهات الأهلية العامة في المنطقة الاستفادة القصوى من خدماتها.  
والله نسأل لنا ولكم العون والتوفيق

**حازم بن العباس بن أحمد الحازمي**  
**رئيس مجلس إدارة جمعية مطورون**



## الإفصاح

### نود الإفصاح عن تعاقد الجمعية

مع مؤسسة عالم الخنساء لدعاية والإعلام (المملوكة للسيد/ محمد عبده عبد الفتاح) لتنفيذ الخدمات الإعلامية لمشروع ملتقى مشروعات. ونظراً لكون مالك المؤسسة قريب المدير التنفيذي، فقد تم اتخاذ كافة الإجراءات النظامية المحكومة لضمان نزاهة الترسية، حيث تم :

- 1- طرح منافسة مفتوحة واستدراج عروض متعددة
- 2- إجراء تقييم فني ومالي شامل للعروض المقدمة
- 3- عرض جميع العروض على مجلس الإدارة للمراجعة والاعتماد
- 4- اختيار العرض الأفضل سعراً وجودة

وقد تم توثيق كافة الإجراءات وقرار الترسية في محضر اجتماع مجلس الإدارة رقم ٣٠ بتاريخ ١٠/١٠/٢٠٢٤م

## مجالات الجمعية

### - الاستشارات الإدارية :

تصميم المشاريع والمبادرات

تحسين الممارسات

### - تطوير :

قيادات



كوادر

### - التثقيف

تنفيذ الدراسات والبحوث

نشر المواد الإثرائية

تنظيم وتنفيذ الديوانيات

رعاية المبادرات التي تلبي الاحتياجات التنموية للمجتمع في مجال القطاع غير الربحي

المساهمة في توفير الاستدامة المالية للمنظمات



## أعضاء مجلس الإدارة

### حازم العباس أحمد الحازمي ( رئيس مجلس الإدارة )

مدير مشاريع في شركة لدن لاستثمار

الوظيفة الحالية

بكالوريوس في الهندسة

المؤهلات

#### الخبرات

- حاليا رئيس مجلس إدارة جمعية غياث منذ يناير، ٢٠٢٤
- مؤسس ونائب رئيس مجلس الإدارة في الدورة الأولى لجمعية منارات للعناية بالمساجد من ٢٠٢١/٠١م حتى الان
- مؤسس لجمعية غياث ونائب رئيس مجلس إدارة من يوليو ٢٠١٩ حتى ٢٠٢٣.
- مستشار معتمد لمعيار الجودة في المنظمات غير الربحية
- أخصائي حوكمة في القطاع غير الربحي
- مستشار بوحدة الشؤون الإدارية بمؤسسة البر الخيري الوقفية لمدة عام ونصف

#### المناصب

- مدير وحدة المسؤولية الاجتماعية في مركز التنمية البشرية لمدة عام
- مدير برنامج (تمهير) في مركز التنمية البشرية لمدة عام
- مدير مشروع (بناء المستقبل) في مركز التنمية البشرية لمدة ٣ أعوام
- عضو مجلس إدارة جمعية مطورون في الدورة الأولى لمدة ٣ أعوام ونصف
- عضو مجلس إدارة اللجنة وعضو اللجنة التنفيذية ومسؤول التخطيط بلجنة التنمية الاجتماعية بالظبية لمدة عامين



## أعضاء مجلس الإدارة

محسن حسين سنام البيشي ( نائب رئيس مجلس الإدارة )

معلم في وزارة التعليم

الوظيفة الحالية

بكالوريوس الدعوة والاصول الاسلامية

المؤهلات

### الخبرات

- نائب رئيس قسم النسائي بجمعية تحفيظ القرآن الكريم بمحافظة بيش لمدة ٤ أعوام
- نائب رئيس مجلس إدارة مكتب الدعوة بمركز الفطيحة لمدة ٦ أعوام
- رئيس مجلس إدارة المكتب التعاوني بمركز الفطيحة لمدة عام
- مشرف على الحلقات والدور النسائية بمركز الفطيحة لمدة ٨ أعوام



## أعضاء مجلس الإدارة

### عبد ناصر أحمد أبو الزوايد (المشرف المالي)

مدير قسم تقنية المعلومات في شركة الاتصالات السعودية

الوظيفة الحالية

بكالوريوس في الحاسب الآلي ( نظم معلومات )

المؤهلات

#### الخبرات

- رئيس قسم الدعم الفني في شركة الاتصالات السعودية لمدة ٦ أعوام
- نائب رئيس مجلس إدارة جمعية مطورون لمدة ٣ أعوام ونصف
- مؤسس وعضو مجلس إدارة جمعية مطورون في الدورة الأولى لمدة ٣ أعوام ونصف



## أعضاء مجلس الإدارة

### حازم الحجاب أحمد الحازمي (عضو)

قائد فريق الوحدة الهندسية بمصرف الراجحي - قطاع المخاطر والائتمان بالشركات

الوظيفة الحالية

بكالوريوس في الهندسة المدنية

المؤهلات

- الاعتمادات والشهادات المهنية:

- مدير مشاريع معتمد - PMP

- محترف إدارة المخاطر RMP

### الخبرات

- رئيس قسم مساندة المشاريع الإنشائية في الهيئة الملكية للجبيل وينبع لمدة عامين.

- مهندس مدني في شركة رموز الاتحاد الخليجي وفي الاسكان التنموي لمدة عام.

- مساعد مدير في مؤسسة البر الخيري الوقفية لمدة عامين.

- مهندس مدني في شركة هتاشي لمدة عام

- مؤسس لجمعية غياث وعضو مجلس إدارتها من يوليو ٢٠١٩ حتى ٢٠٢٣.



## أعضاء مجلس الإدارة

أحمد محمد أحمد مطيع (عضو)

معلم في وزارة التعليم

الوظيفة الحالية

بكالوريوس في أصول الدين

المؤهلات

### الخبرات

- المشرف المالي في جمعية مطورون لمدة عامين
- عضو مجلس الإدارة في جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة هروب



## أعضاء مجلس الإدارة

محمد عبد الكريم محمد زكري (عضو)

رئيس قسم الجودة وقياس الأداء بتعليم صبيا

الوظيفة الحالية

ماجستير الإدارة والإشراف التربوي

المؤهلات

### الخبرات

- مشرف في قسم الجودة وقياس الأداء لمدة 15 أعوام
- العمل ما بين مدير ووكيل ومعلم للعديد من المدارس بجميع المراحل الدراسية
- رئيس قسم الجودة وقياس الأداء بتعليم صبيا 3 أعوام



## أعضاء مجلس الإدارة

يحيى حسين أحمد مقرن ( عضو )

معلم في وزارة التعليم

الوظيفة الحالية

ماجستير في العقيدة والمذاهب المعاصرة

المؤهلات

### الخبرات

- مدير جمعية الدعوة بهروب لمدة عامين
- رئيس جمعية الدعوة بهروب لمدة ٦ أعوام والآن نائب للرئيس
- مدير جمعية الدعوة بهروب لمدة عامين
- رئيس جمعية الدعوة بهروب لمدة ٦ أعوام والآن نائب للرئيس
- عضو لجنة الانتماء الوطني في برنامج تعزيز الوطنية بالمعهد العلمي بصبيا



## اجتماعات مجلس الإدارة

( عدد الاجتماعات 7 )

حالة تنفيذ القرارات				عدد القرارات	عدد الحضور	تاريخ الاجتماع	رقم الاجتماع
ملغى	جاري التنفيذ	غير المنفذ	المنفذ				
	٣		٣١	٣٤	٥	٢٠٢٤/٠٢/١١	٢٥
			١	١	٦	٢٠٢٤/٠٣/٠٢	٢٦
			٥	٥	٦	٢٠٢٤/٠٣/٣٠	٢٧
			١٦	١٦	٦	٢٠٢٤/٠٥/١٥	٢٨
			١١	١١	٥	٢٠٢٤/٠٨/٢٤	٢٩
			٢٠	٢٠	٥	٢٠٢٤/١٠/١٥	٣٠
	٣		١١	١٤	٦	٢٠٢٤/١٢/٢٨	٣١



## اجتماعات الجمعية العمومية

قرارات الاجتماع	عدد الحضور	تاريخ الاجتماع	نوع الاجتماع
<ul style="list-style-type: none"><li>اعتماد تقرير أنشطة الجمعية لعام ٢٠٢٣.</li><li>اعتماد الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٤.</li><li>اعتماد الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٤.</li><li>اعتماد القوائم المالية لعام ٢٠٢٤.</li></ul>	١٢	٢٠٢٤/٣/١٢	اجتماع جمعية عمومية عادية
<ul style="list-style-type: none"><li>متابعة سير الخطة التنفيذية للجمعية ٢٠٢٤م.</li><li>فتح باب الترشح لعضوية مجلس إدارة الجمعية للدورة الثالثة.</li><li>تشكيل لجنة الانتخابات لمجلس إدارة الجمعية للدورة الثالثة.</li></ul>	٢٧	٢٠٢٤/٧/٧	
<ul style="list-style-type: none"><li>التصويت على الأعضاء المترشحين لدورة المجلس الثالثة.</li><li>إبراء ذمة مجلس الإدارة السابق.</li></ul>	٢٩	٢٠٢٤/١٠/٣٠	
<ul style="list-style-type: none"><li>اعتماد اللائحة الأساسية المعدلة للجمعية وفق النموذج الاسترشادي الصادر من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.</li></ul>	١٢	٢٠٢٤/٣/١٢	اجتماع جمعية عمومية غير عادية

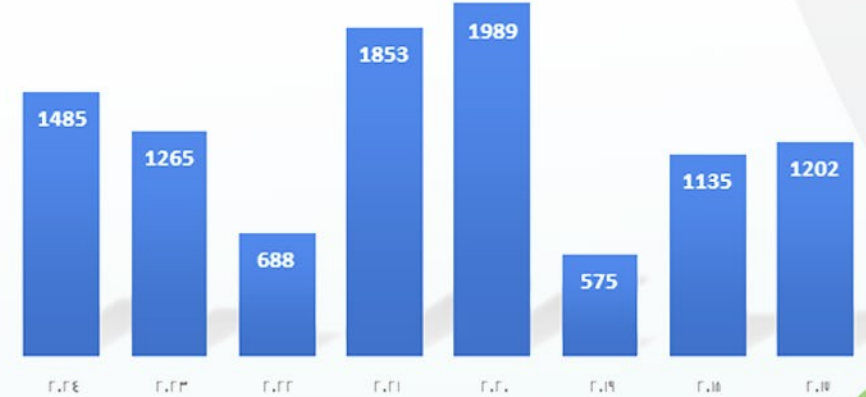


## نتائج اعمال الجمعية

### عدد المشاريع المنفذة



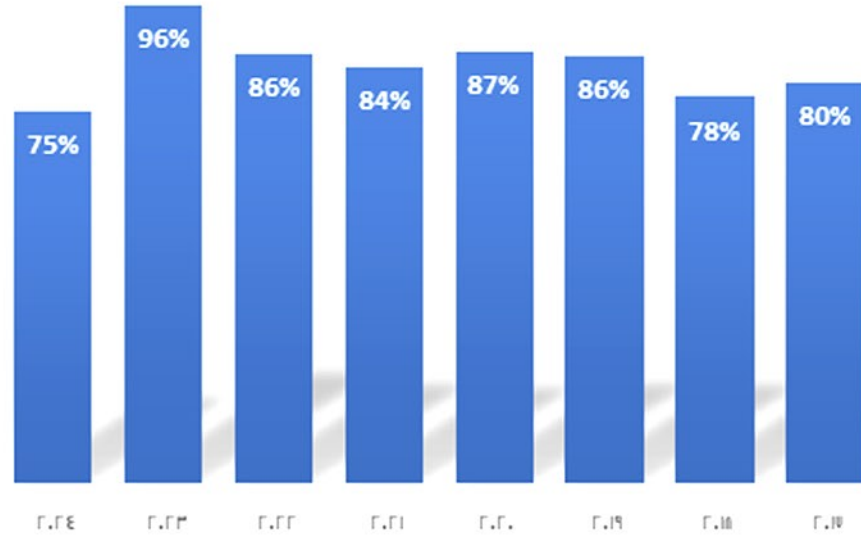
### عدد المستفيدين من الجمعية أفراد / كيانات خلال الأعوام الماضية



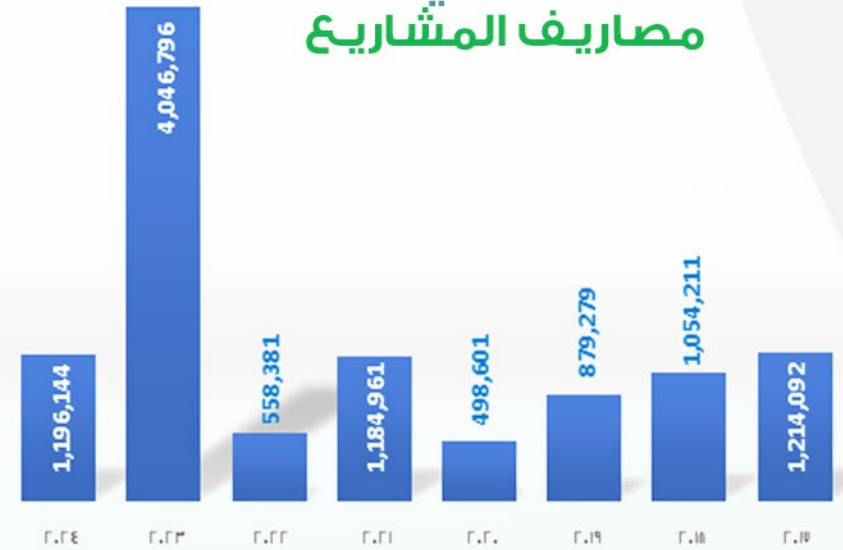


## نتائج اعمال الجمعية

### نسبة مصاريف المشاريع



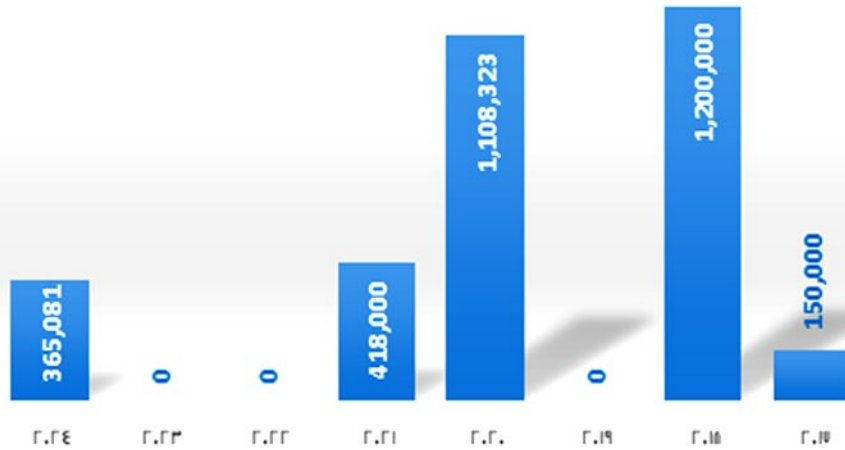
### إجمالي مصاريف المشاريع





## نتائج اعمال الجمعية

### إجمالي الدعم الحكومي



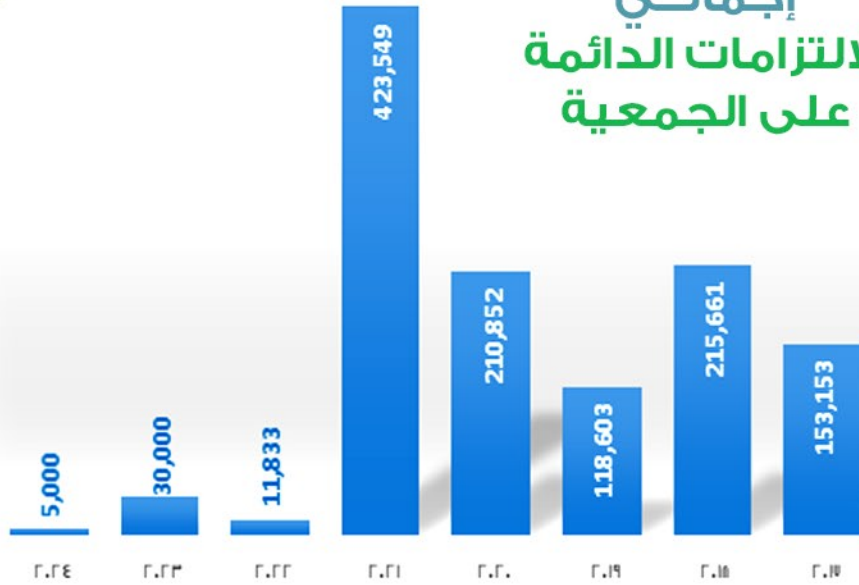
### إجمالي مبالغ الدعم المحصل





## نتائج اعمال الجمعية

### إجمالي الالتزامات الدائمة على الجمعية



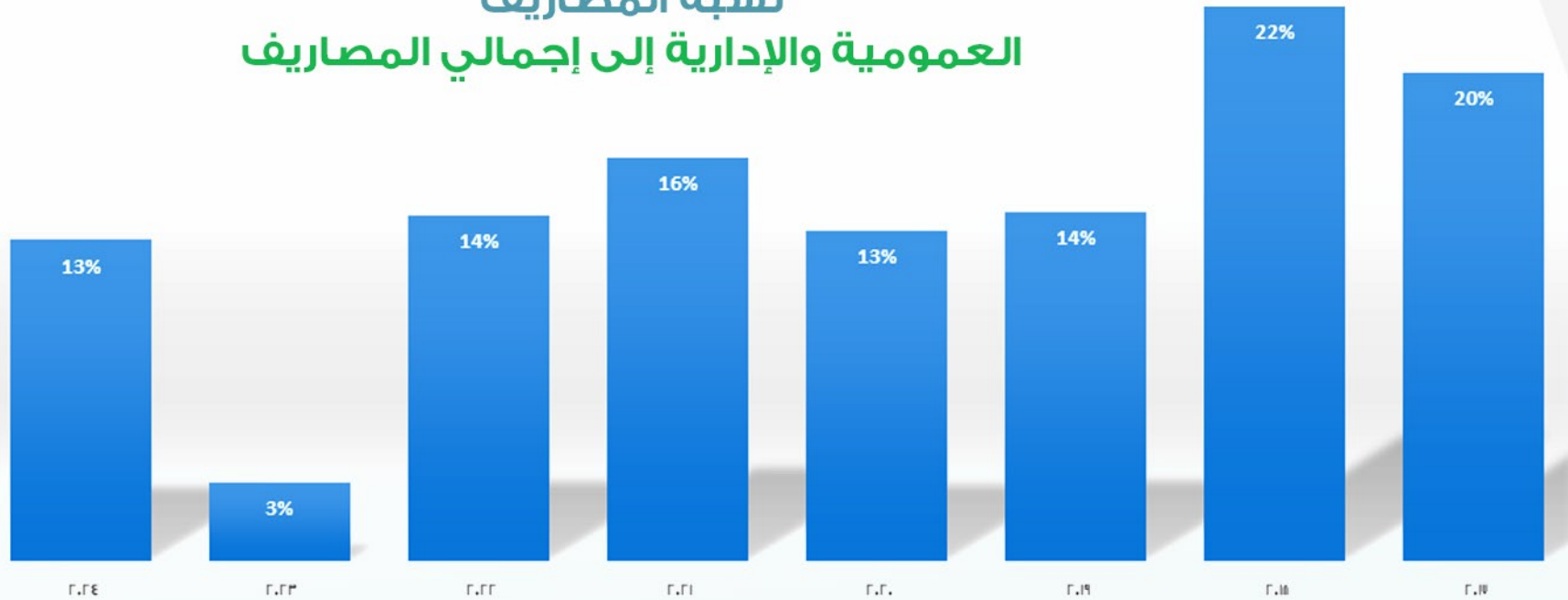
### إجمالي المصاريف





## نتائج أعمال الجمعية

### نسبة المصاريف العمومية والإدارية إلى إجمالي المصاريف





## القوائم المالية لأعوام الخمس الماضية



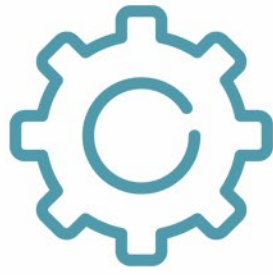


نسبة الإنجاز من الهدف

141%

## المشاريع والبرامج

الهدف الاستراتيجي :  
تحسين الأداء المؤسسي  
في المنظمات



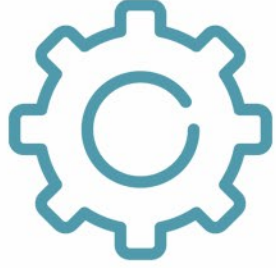
## مشروع مستشارك ٢٠٢٤

المحقق	المستهدف	المؤشر
10	8	عدد وثائق نتائج القياس للشركاء
10	8	عدد خطط معالجة الفجوات للشركاء
10	8	عدد الخطط المعدة
12	8	عدد الميزانيات المعدة
12	8	عدد الهياكل الإدارية المطورة
12	8	عدد الأوصاف الوظيفية المطورة
12	5	عدد أنواع اللوائح التي تمت مراجعتها
12	12	عدد الورش التطوير المنفذة في تصميم المشاريع
10	10	عدد المشاريع المصممة للشركاء

70

### فكرة المشروع :

- مشروع مستشارك يُعنى بكيانات القطاع غير الربحي واستجابة لحاجة الجمعيات الأهلية في منطقة جازان للارتقاء بأدائها من خلال التطوير المؤسسي الشامل لخطتها وأنظمتها ولوائحها وتمتين قدراتها المؤسسية..



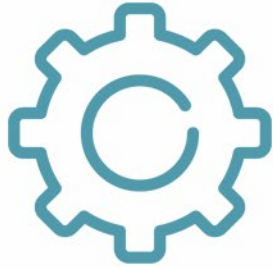
مشروع مستشارك ٢٠٢٤

### الجهات المستفيدة :

- جمعية جيم الرياضية
- جمعية أفاق للتنمية الأسرية بالعيديابي
- جمعية همم للتنمية الاجتماعية بالسهي
- جمعية التنمية الأسرية بصامطة
- جمعية تراحم للخدمات الإنسانية بالسهي
- جمعية التنمية الأسرية بمحافظة ضمد (سكنى)
- جمعية رتل لتعليم القرآن وعلومه بالسهي
- جمعية نبتون
- جمعية مسار للفتيات
- جمعية التنمية الأسرية (رأف)
- جمعية عون القانونية جمعية عون الطبية
- جمعية أفاق الشبابية
- جمعية البراءة لقصار القامة



## مشروع مستشارك ٢٠٢٤



عدد  
المستفيدين



56

### مخرجات المشروع :

- ٢٤ + زيارة تشخيصية للجمعيات المستفيدة
- التحليل والقياس لـ ١٠ جمعيات
- خطط علاجية لـ ١٠ جهات
- بناء التوجه العام لـ ١٢ جمعية
- خطة تنفيذية لـ ١٢ جمعية
- موازنة مالية لـ ١٢ جمعيات
- هيكل إداري لـ ١٠ جمعيات
- أوصاف وظيفية لـ ١٠ جمعيات
- إتاحة اللوائح والسياسات لأكثر من ٣٠٠+
- تنفيذ ١٣ لقاء حول اللوائح والسياسات في القطاع غير الربحي
- ٣٢٠ + ساعة تطوع في المشروع
- ٦٣ + اجتماع مع الجهات المستفيدة

## المانح

صندوق دعم  
الجمعيات  
Associations  
Support Fund



مؤسسة علي بن حسين بن جرهمان الأهلية  
BINHOMRAN NGOS FOUNDATION

## شركاء التنظيم



المركز التنموي

## مشروع مستشارك ٢٠٢٤

قيمة التطوع  
في المشروع



# 23.800

ريال



تكاليف تنفيذ المشروع

# 450.000

ريال

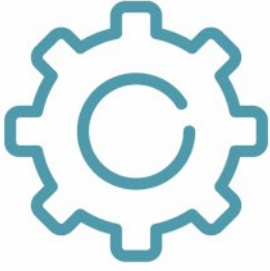


نسبة الإنجاز من الهدف

72%

## المشاريع والبرامج

الهدف الاستراتيجي :  
تنمية قدرات الموارد البشرية  
في المنظمات



## مشروع تمهير

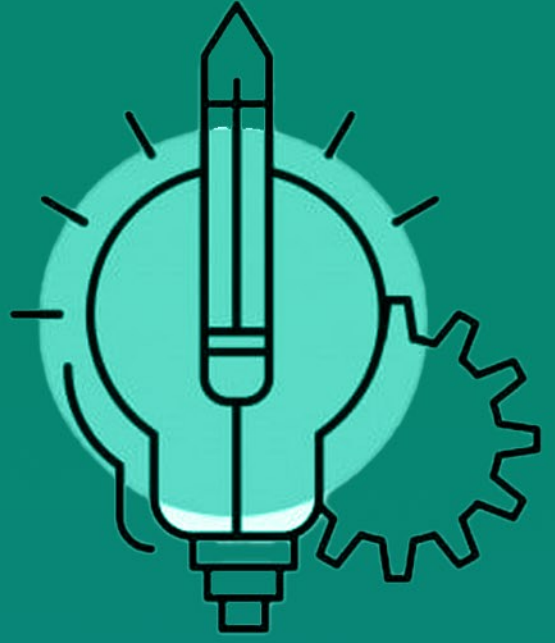
عدد المستخدمين	المحقق	المستهدف	المؤشر
130	10	6	عدد الفعاليات التطويرية المنفذة
0	0	6	عدد الفعاليات التثقيفية المنفذة
20	1	2	عدد التجارب المعروضة

161

نفذ المشروع بشكل جزئي

### فكرة المشروع :

- تعزيز ثقافة ومهارات العمل المؤسسي للعاملين في المنظمات المنشأة حديثاً أو الملتحقين حديثاً بالعمل الخيري بما يحقق لهم أداءً فعالاً في إدارة عملهم .

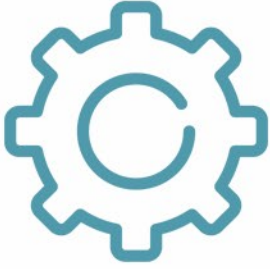


نسبة الإنجاز من الهدف

**137%**

## المشاريع والبرامج

الهدف الاستراتيجي :  
نشر ثقافة العمل المؤسسي



## مشروع التثقيف المؤسسي

المحقق	المستهدف	المؤشر
14	10	عدد الفعاليات المنفذة ذات العلاقة بالتثقيف
40	30	عدد المنظمات المستفيدة

161

### فكرة المشروع :

- تعزيز قيم العمل الخيري ونشر ثقافة العمل المؤسسي بمجالاته المتنوعة من خلال أدوات متعددة .

### عدد المستفيدين :

المحقق  
**2154**



المستهدف  
**200**



## مشروع التثقيف المؤسسي

### الفعاليات المنفذة :

لقاء الصناديق الاستثمارية  
والوقف

الأستاذ  
محمد بن صالح العمرو  
المستشار الشرعي والقانوني في  
مجال الأوقاف

شركاء التنظيم

استثمار  
المستقبل  
FUTURE INVESTMENT



لقاءات سلسلة المعرفة  
التشريعية في القطاع غير  
الربحي

الأستاذ  
عبد الله الزبيدي  
مستشار الحوكمة والتخطيط  
الإستراتيجي

شركاء التنظيم





نسبة الإنجاز من الهدف

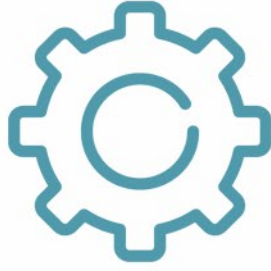
117%

ملاحظة: هذه النسبة بعد استبعاد المؤشرين التاليين:  
عدد المشروعات المدعومة من خلال المفاضلة العامة

عدد الجهات الخيرية التي تحقق الشراكة أو التكامل في المشروعات المدعومة

## المشاريع والبرامج

الهدف الاستراتيجي :  
المساهمة في توفير الاستدامة  
المالية للمنظمات



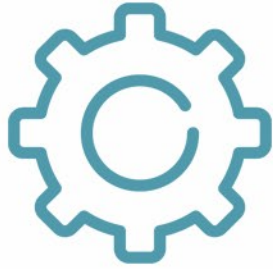
## مشروع ملتنقى مشروعات

المحقق	المستهدف	المؤشر
10	15	عدد الجهات المانحة والوقفية المستهدفة من المشروع كحد أدنى
130	50	عدد الجهات الخيرية المستهدفة من المشروع
65%	90%	نسبة مشروعات الجهات الخيرية التي خضعت للإنضاج والتحكيم من لجنة الخبراء
0%	30%	نسبة المشروعات المدعومة من المشروعات المحكمة
0	5	عدد المشروعات المدعومة من خلال المفاضلة العامة
0	6	عدد الجهات الخيرية التي تحقق الشراكة أو التكامل في المشروعات المدعومة
95%	90%	نسبة رضا المشاركين بالملتنقى عن فاعليته

ملاحظة : تم تأجيل تحقيق بعض المؤشرات إلى العام ٢٠٢٥م

### فكرة المشروع :

- إقامة ملتنقى بين الجهات الخيرية بمنطقة جازان مع الجهات المانحة (المؤسسات والشركات والبنوك ذات المسؤولية المجتمعية) بهدف دعم المبادرات والمشاريع النوعية المحكمة التي تحقق أعمق أثر للمستفيدين، كما يحقق الملتنقى التنسيق والتكامل بين الجهات الخيرية وكذلك تعظيم الأثر للمانحين.



## مشروع ملقن مشروعات

### أهداف المشروع :

- تعريف الجهات الخيرية (الأوقاف والجمعيات الخيرية) بعضها ببعض .
- العمل على بناء قدرات الجهات الخيرية في صناعة المشروعات وانضاجها .
- تحفيز الجهات للمبادرة في تجهيز مشروعات كاملة .
- حث الجهات على إبداع وابتكار مشروعات .
- إبراز مشروعات منضجه ومحكمة وجاهزة لأي داعم .
- إيجاد أحد ثلاث مستويات من سمات التعاون بين الجهات الممنوحة إما الشراكة أو التنسيق أو التكامل .
- دعم المشروعات .



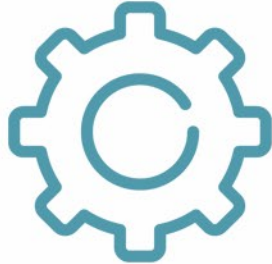
### أهم ما تم تقديمه للجمعيات المستفيدة:

- ٢ دورة تدريبية في بناء وتصميم المشاريع
- تدريب عدد (٨٠) مستفيدا على صناعة المشاريع من ٥٠ جهة غير ربحية
- ١٢ ورشة عمل لإنضاج المشروعات
- إنضاج أكثر من ٥٦ مشروع
- تحكيم ٣٠ مشروعاً



## مشروع ملتنقى مشروعات

## عد الفعاليات



68

فعالية

## عدد لمستفيدين

566

مستفيد



## المجموع

764



تم مساعدة الجمعيات في فتح منصات المنح والدعم الاستشاري في منصة احسان

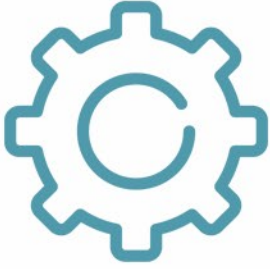


نسبة الإنجاز من الهدف

178%

## المشاريع والبرامج

الهدف الاستراتيجي :  
رعاية المبادرات التي تلبى  
الاحتياجات التنموية للمجتمع  
في مجال القطاع غير الربحي



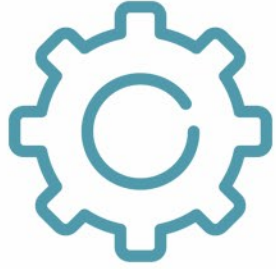
## مشروع حاضنة الجمعيات الأهلية

المؤشر	المستهدف	المحقق
عدد الشركاء في تنفيذ الخدمات	4	3
عدد المنظمات المستفيدة من الخدمات	3	5
عدد الخدمات المنفذة للشركاء	4	5
مقدار التوفير على المنظمات المستفيدة	72000	300000

161

### فكرة المشروع :

- مبادرة تهيئة بيئة تلبي متطلبات تشغيل مقرات منظمات غير ربحية ناشئة وتقديم خدمات استشارية لها وكذلك توفير قسم خدمات مساندة مشتركة لهذه المنظمات.



## مشروع حاضنة الجمعيات الأهلية

### الجهات المستفيدة :

جمعية مسار للفتيات  
جمعية الدعوة بالحسيني والطمحة  
جمعية التنمية الاسرية (رأف)  
جمعية التنمية الاهلية بالظبية

### جمعية أخرى :

شركاء تنفيذ الخدمة :  
المركز التنموي وجمعية مطورون ومؤسسة البر الخيرية  
الوقفية

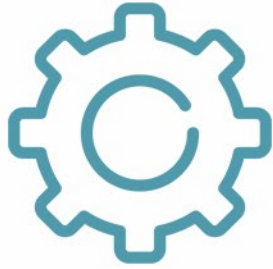


15

جهة

عدد  
المستفيدين 15





## تأهيل رؤساء المشاريع القرائية

### فكرة المشروع :

تقوم فكرة رواد القراءة على تأهيل مجموعة من الشباب المبادرين على مهارات رخصة رواد القراءة والتي تمكنهم من تأسيس مبادرات قرائية متنوعة بالإضافة لاحتضان المبادرات القرائية القائمة، وتقديم الدعم والمساندة لهم لتحقيق أثر إيجابي في المجتمع من خلال فريق استشاري ووسائط تقنية.

### أهداف المشروع :

تأهيل الشباب وتفعيلهم في المجتمع. إنتاج برنامج تطويري متخصص للقائمين على المبادرات القرائية. نشر ثقافة القراءة وتقريبها للمجتمع بطرق مختلفة، وتعظيم أثرها. تقديم الدعم والمساندة للمبادرات القرائية، وإيجاد بيئة محفزة وملهمة للمبادرات القرائية.



## تأهيل رؤساء المشاريع القرائية

### مبادرات المشروع :

ضرورة تأهيل الشباب وتفعيلهم في المجتمع من خلال مجتمعات القرا  
الحاجة إلى متخصصين للقيام على المبادرات القرائية. الحاجة الماسة إلى  
نشر ثقافة القراءة وتقريبها للمجتمع بطرق مختلفة، وتعظيم أثرها. الحاجة  
للحصول على الدعم والمساندة للمبادرات القرائية، وإيجاد بيئة محفزة  
وملهمة للمبادرات القرائية.

أقامه  
حفل  
ختامي

تقديم تقرير ختامي  
تدريب لمدة

4

أشهر

تيسير أعمال  
المبادرة لمدة

4

أشهر

### دور جمعية مطورون :



مؤسسة  
عبدالعزیز بن عبد الله الجمیح  
الخيرية





نسبة الإنجاز من الهدف

**75%**

## المشاريع والبرامج

الهدف الاستراتيجي :  
تحسين كفاءة العمليات  
في الجمعية

## مشروع تجويد (تمتين المرحلة الأولى)

المحقق	المستهدف	المؤشر
1	1	مراجعة الهيكل والوصف وتطويرها
5	5	تحسين المنتجات والخدمات الحالية
80%	80%	تحسين آليات إدارة المشاريع
6	6	إعداد دليل ونماذج عمل العمليات الرئيسية في الجمعية
70%	70%	اعداد دليل إجراءات ونماذج عمل لوحدة التواصل المؤسسي
70%	70%	اعداد دليل إجراءات ونماذج عمل لإدارة المشاريع
70%	70%	اعداد دليل إجراءات ونماذج عمل لإدارة تنمية الموارد المالية
70%	70%	اعداد دليل إجراءات ونماذج عمل لوحدة الاستثمار الاجتماعي
70%	70%	اعداد دليل إجراءات ونماذج عمل للإدارة المالية
70%	70%	اعداد دليل إجراءات ونماذج عمل لإدارة الموارد البشرية

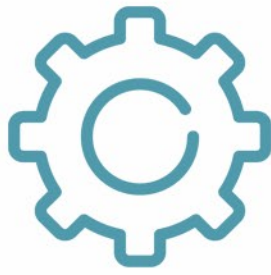
تم تطوير المشروع إلى مشروع تمتين على ثلاثة مراحل وقد تم تنفيذ المرحلة الأولى وهي مرحلة التشخيص والتقويم وأنجرت أنشطة المرحلة الأولى (التقرير الختامي لمرحلة التشخيص والتقويم).

### ملاحظة

مؤسسة علي بن حسين بن جرير الأهلية  
BINHOMRAN NGOS FOUNDATION



المانح



## مشروع تجويد (تمتين المرحلة الأولى)

### فكرة المشروع :

- برنامج يعني بتجهيز جمعية مطورون بتحسين بناء المؤسسي والبيئي الداخلي لها للوصول للاستدامة الشاملة للجمعية في مجال الخدمات والعلاقات، والشراكات، والقدرات البشرية والمالية .

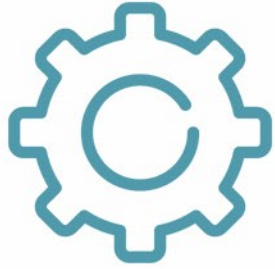


مطورون والمستفيدون منها

الفئة المستفيدة

### أهداف المشروع :

- 1- بناء القدرات البشرية وتأهيلها بتمكينها المؤسسي والحوكمة وإجراءاتها وخدماتها.
- 2- استثمار جميع الموارد التي تبنيها المؤسسة وبرامج كوادرها وخدماتها.
- 3- تهيئة العاملين التطوعي في القطاع .
- 4- بناء النظام الاستراتيجي والتنظيمي واستدامته كل سنتين .
- 5- تحسين مسار محكم للحكومة .
- 6- بناء مؤسسي يحقق متطلبات حاجة مطورون .
- 7- تركيز منظور على أولوية حاجة القطاع .
- 8- مستوى مهني أعلى من ممارسة الأعمال الخيرية في القطاع .
- 9- ابتكار حلول أفضل في الجمعية والقطاعات في المجتمع .



## مشروع تجويد (تمتين المرحلة الأولى)

### الأثر المطلوب إحداثه :

تكوين مسلّطات  
على أولوية حاجة  
القطاع

بيئة عمل لدى  
مستفيدي حاجات  
مطورون

بيئة حسية لمستفيدي  
مطورون في مجتمع  
العمل الخيري بالمنطقة

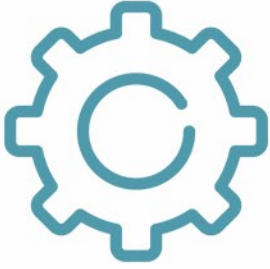
ابتكار حلول أفضل  
في الجمعية والقطاعات  
في المجتمع

مستوى مهني  
أعلى من ممارسة الأعمال  
الخيرية في القطاع

### الأثر المطلوب إحداثه :

• تقرير تشخيص عن واقع الجمعية

• خطة تنفيذية لعام ٢٠٢٥م



## مشروع التحول الرقمي

المحقق	المستهدف	المؤشر
20%	40%	تحويل العمليات المالية إلى النظام الإلكتروني
0%	100%	تحويل رصد الفعاليات إلى النظام الإلكتروني
0%	50%	تحويل متابعة المشاريع إلى النظام الإلكتروني
0%	50%	تحويل طلب الخدمات إلى متجر الجمعية

ملاحظة : تم تأجيل العمل على المشروع إلى عام ٢٠٢٥ م ضمن مشروع تمثين في مرحلته الثانية

### فكرة المشروع :

- تحويل جزء من العمليات الداخلية والخدمات المقدمة للمستخدمين إلى خدمات تقدم عن طريق التقنية .

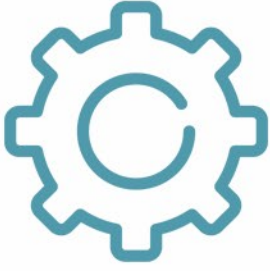


نسبة الإنجاز من الهدف

111%

## المشاريع والبرامج

الهدف الاستراتيجي :  
رفع أداء  
الموارد البشرية



## مشروع جسد

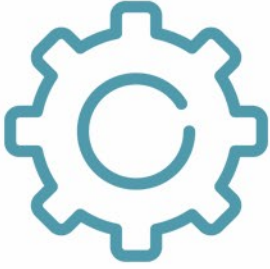
المحقق	المستهدف	المؤشر
4	6	عدد الفعاليات الاجتماعية المنفذة في المشروع
20	30	عدد المستفيدين من منسوبي الجمعية
0	4	عدد المكرمين من منسوبي الجمعية
2	4	عدد شركات تخفيض الخدمات لصالح الأعضاء الموقعة

24

### فكرة المشروع :

- العناية بالعاملين في الجمعية وأعضاء الجمعية العمومية، بحيث يعزز انتماءهم لجمعيتهم التي يعملون بها .

ملاحظة : تم تنفيذ المشروع جزئياً



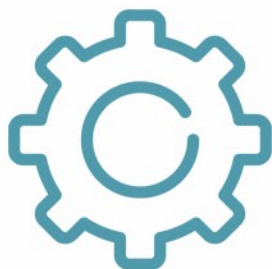
## مشروع نمو

المحقق	المستهدف	المؤشر
7	3	استقطاب الكوادر المميزة
6	3	الاحتفاظ بالكوادر المميزة
6	6	التوظيف في كل إدارات الجمعية الفعالة في الهيكل
60%	80%	تفعيل إدارة الموارد البشرية في الجمعية
10	4	عدد فعاليات رفع الكفاءة المنفذة للموظفين
2	4	عدد فعاليات رفع الكفاءة المنفذة لمجلس الإدارة
2	4	عدد فعاليات رفع الكفاءة المنفذة للمستشارين

### فكرة المشروع :

- العناية برفع كفاءة الإدارية والفنية للمعنيين بأعمال الجمعية .

عد الفعاليات



14

فعالية

مشروع نمو

عدد المستفيدين

16

مستفيد



المجموع

30

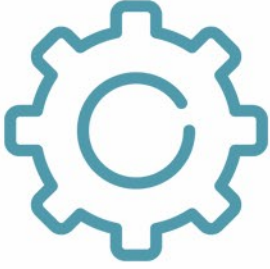


عدد البرامج التدريبية  
المنفذة

14

## - البرامج التطويرية التي شارك فيها فريق الجمعية والمستشارين ومجلس الإدارة :

المشاركون	المدة	اسم البرنامج
٢- يحيى قاسم سهلولي	٦ أشهر	الزمالة السعودية لإدارة المنظمات الغير ربحية
٢- بندر حسين الفيغي ٤- عبد الجليل الحسن الحازمي ٦- يحيى قاسم سهلولي ٨- وردة حسن الحازمي	اسبوعان	دورتان في تطبيقات وأدوات الذكاء الاصطناعي
٢- علي حمادي زايد ٤- حازم الحجاب الحازمي	شهران	المشاركة في برنامج تطوير قدرات المنظمات غير الربحية في الإسناد الحكومي
١- العباس بن عبده عبد الفتاح ٣- تركي قاسم صلوي ٥- فاطمة محمد الحازمي ٧- الهام العباس عبد الفتاح	أسبوع	دورة سلاسل الامداد للقطاع غير الربحي
تركي قاسم صلوي		



## مشروع تطوع

المحقق	المستهدف	المؤشر
39	23	عدد الفرص المنشورة على منصة تطوع
29	20	عدد الفرص المنجزة
43	20	عدد المتطوعين
20%	30%	نسب تشغيل مشاريع الجمعية بالتطوع

### فكرة المشروع :

- تشغيل وحدة التطوع في الجمعية وفق معيار إدامة مع استهداف تشغيل جزء من مشاريع الجمعية عن طريق التطوع .

عد الفعاليات



إجمالي قيمة الساعات التطوعية

165525.45

ساعة تطوعية

مشروع تطوع

عدد المستفيدين

43

مستفيد



165.525.45



العائد الاقتصادي



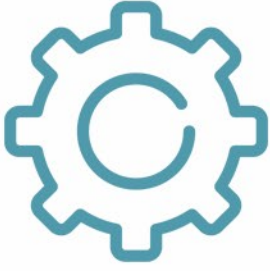


نسبة الإنجاز من الهدف

72%

## المشاريع والبرامج

الهدف الاستراتيجي :  
تحقيق الاستدامة للجمعية

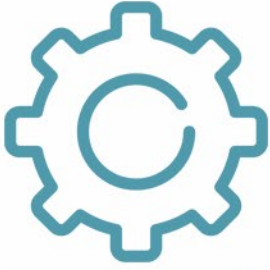


## مشروع جسور

المحقق	المستهدف	المؤشر
40%	60%	تفعيل وحدة الاتصال المؤسسي
60%	90%	تحديث قواعد بيانات التواصل مع شركاء الجمعية
0	1	بناء خطة الشراكات مع جميع شرائح العملاء
0	2	عدد الشراكات المبرمة مع القطاع الحكومي
4	4	عدد الشراكات المبرمة مع القطاع الخاص
11	10	عدد الشراكات المبرمة مع القطاع الخيري
20%	50%	نسبة الشراكات المفعلة

### فكرة المشروع :

- يهدف لمأسسة وتجويد شراكات جمعية مطورون مع جميع الجهات ذات العلاقة بعملها .

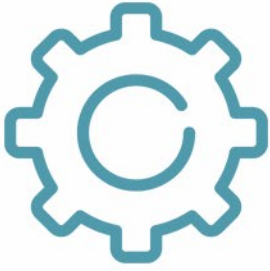


## مشروع موارد

المحقق	المستهدف	المؤشر
80%	100%	إعداد خطة استراتيجية للاستدامة المالية في الجمعية
50%	70%	تفعيل إدارة تنمية الموارد المالية
40%	70%	تفعيل أدوار الإدارة المالية في الجمعية
40%	75%	تنفيذ خطة لتنمية الموارد المالية في الجمعية
47%	75%	نسبة المشاريع المصممة المدعومة
4	3	عدد المؤسسات المانحة المستمرة مع الجمعية
0	20000	المبالغ المحصلة عن طريق متجر الجمعية
3	2	عدد المانحين الجدد
0	100	عدد المتبرعين الأفراد الجدد
9	24	عدد أعضاء الجمعية العمومية الجدد

### فكرة المشروع :

- بناء وحدة تنمية الموارد المالية في جمعية مطورون وبدء الإجراءات العملية لصناعة استدامة للجمعية .



## مشروع استثمار

المحقق	المستهدف	المؤشر
0%	70%	إنشاء وتفعيل وحدة الاستثمار الاجتماعي
7	5	رصد وتحليل الفرص الاستثمارية الملائمة
20%	15%	العائد على الاستثمار مع نهاية السنة المالية
25%	35%	نسبة تملك الجمعية من مركز بسمة إنسان
90%	30%	تغطية المبلغ المحصل من نسبة التشغيل في الجمعية

### فكرة المشروع :

- تأسيس وحدة الاستثمار الاجتماعي وزيادة حصة جمعية مطورون بمركز بسمة إنسان للرعاية النهارية .

## - الخدمات المنفذة :

اسم الخدمة	الجهة المستفيدة	وصف موجز الخدمة	مدة التنفيذ
بناء وتصميم المشاريع التنموية	جمعية الدعوة والإرشاد والتوعية الجاليات بجمال الحشر	خدمة لمساعدة فريق الجمعية على بناء وتصميم مشروع تطوعي مع مستشار مختص من خلال ورش عمل تطبيقية مركزة بهدف إكساب المهارات اللازمة لتصميم المشاريع.	أسبوع
	جمعية عين لطب العيون	خدمة لمساعدة فريق الجمعية على بناء وتصميم مشروع تطوعي مع مستشار معتمد من خلال ورش عمل تطبيقية مركزة؛ بهدف إكساب المشاركين المهارات اللازمة لتصميم المشاريع.	أسبوع
	جمعية غياث للإغاثة والطوارئ	بناء وتصميم مشاريع نوعية وفق احتياج المستفيدين وتطلعات الجمعية، بواسطة خبراء موهوبين.	أسبوعان

## - الخدمات المنفذة :

اسم الخدمة	الجهة المستفيدة	وصف موجز الخدمة	مدة التنفيذ
تصميم المشاريع	جمعية التنمية الاسرية (رأف)	تصميم المشاريع وخدمات في الحوكمة واعداد الخطط	شهران
استشارات إدارية ومالية	جمعية مسار للفتيات	تنظيم الإدارة التنفيذية والموازنة التقديرية وخدمات تسويق المشاريع على الجهات المانحة	ثلاث شهور
استشارات إدارية	جمعية الصديق لإكرام الموتى	.....	أسبوع

مشاركات

جمعية مطورون



## مشاركة الجمعية في اللقاء التنسيقي والتشaurي الثالث لجمعية التطوير بالمملكة

### فكرة اللقاء :

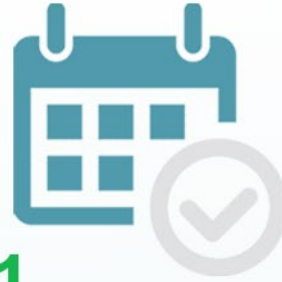
- يهدف اللقاء بقيادات جمعيات التطوير وتبادل الخبرات، من خلال العمل بأفضل الممارسات في القطاع غير الربحي .

### المشاركون من الجمعية :





تاريخ  
الانعقاد



2024/5/11

جمعية تسامي الشرقية لتطوير القطاع غير الربحي

الجهة المشرفة

اللجنة التنسيقية لجمعيات التطوير بالمملكة





اتفاقيات

جمعية مطورون





## اتفاقيات مطورون

### نوع الاتفاقية

تقديم خدمات مستشارك

### عنوان الاتفاقية

مستشارك للبناء المؤسسي للجمعيات

### مع

- جمعية نبتون
- جمعية مسار للفتيات
- جمعية التنمية الأسرية (رأف)
- جمعية عون القانونية
- جمعية عون الطيبة
- جمعية آفاق الشبابية
- جمعية البراءة لقصار القامة

- جمعية جيم الرياضية
- جمعية آفاق للتنمية الأسرية بالعيدابي
- جمعية همم للتنمية الاجتماعية بالسهي
- جمعية التنمية الأسرية بصامطة
- جمعية تراحم للخدمات الإنسانية بالسهي
- جمعية التنمية الأسرية بمحافظة ضمد (سكنى)
- جمعية رتل لتعليم القرآن وعلومه بالسهي



## اتفاقيات مطورون

### نوع الاتفاقية

تقديم خدمات إيريز

### عنوان الاتفاقية

بناء وتصميم المشاريع النوعية

### مع

- جمعية صون الإسكانية
- جمعية حرف التعليمية
- جمعية مرفأ للخدمات الأسرية
- جمعية مسكن للإسكان التنموي
- جمعية أثر الشبابية بمحافظة ابوعريش
- جمعية التوعية والتأهيل الاجتماعية (واعي جازان)
- جمعية البر الخيرية بالعالیه
- مقرأة النور المبين الإلكترونية بغيفاء
- جمعية كسوة الكاسي بمنطقة جازان
- جمعية عطف للأيتام

- جمعية التنمية الأسرية رأف بجازان
- جمعية البراءة لقصار القامة بجازان
- جمعية احسان لحفظ النعمة بصيبا
- جمعية التنمية الأهلية بمزهرة
- جمعية التنمية الاهلية بالمضايا
- جمعية الدعوة وتوعية الجاليات بهروب
- الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة أبو عريش
- جمعية البر الخيرية بمركز الحكامية
- جمعية جبال العبادل بمركز القصبة
- جمعية عين لطب العيون
- جمعية التنمية الأهلية بالخشابيه



## اتفاقيات مطورون

مع	نوع الاتفاقية	عنوان الاتفاقية
المركز التنموي بمحافظة صبيا	تعاون	رعاية فعاليات الجمعية
شركة كامل للتقنيات	اتفاقية التسويق الالكتروني	العمليات التي تهدف إلى تسويق جمعية مطورون لتطوير المنظمات والموارد البشرية
جمعية غياث للإغاثة والطوارئ	تعاون	دعم الموظفين بقرض شخصي
شركة نهضة التنمية للخدمات الأعمال	تعاون	توفير مدربين وتقديم حقائق تدريبه
جمعية غياث للإغاثة والطوارئ	تعاون	الاستفادة من الخدمات المحاسبية المشتركة
فندق المعالي بجازان	اتفاق	اتفاقية تعاون بتقديم الخصومات على الخدمات تنفيذ مشروع ملتقى مشروعات لدعم
مؤسسة عالم الخنساء للدعاية والإعلان	اتفاقية تنفيذ	مبادرات القطاع غير الربحي
الزمالة السعودية للمنظمات غير الربحية	تعاونية	تطوير فريق العمل في برنامج الزمالة السعودية لإدارة المنظمات غير الربحية
مكتب متعب الخضير محاسبون قانونيون	اتفاقية خدمات	لمراجعة وإصدار القوائم المالية لعام ٢٠٢٤م



## اتفاقيات مطورون

مع	نوع الاتفاقية	عنوان الاتفاقية
فرع مجلس الجمعيات الأهلية في منطقة جازان	تعاونية	التعاون في تطوير وتسويق مشاريع الجمعية
شركة استديو الأثر "الزمالات"	تعاونية	الاستفادة من خدمات الزمالة في مجال تأهيل وتطوير العاملين
شركة التأسيس والتطوير للتجارة	عقد شراكة استثمارية	الشراكة في الاستثمار والإسناد الحكومي
شركة بي جروب للحلول التسويقية	تعاونية	الشراكة في برامج التدريب للحصول على الشهادات الاحترافية
شركة دُسر للمبادرات المجتمعية	تعاونية	التعاون في تنفيذ بعض المبادرات المجتمعية
شركة مسارات الجودة	اتفاقية تقديم خدمات	تقديم خدمات منها خدمات تسويقية + تدريب موظفين + المشاركة في إعداد الخطط + المشاركة في جلب فرص استثمارية للجمعية
مركز تمكين للدراسات والبحوث	تعاونية	إطارية بالتعاون والشراكة في الدراسات والبحوث
مؤسسة مبادرات الخير للخدمات الإدارية والتسويقية وتصميم المشاريع	تعاونية	إطارية بالتعاون والشراكة في الدراسات والبحوث الجمعية وسيطة بينهم وبين جمعيات المنطقة في تقديم الخدمات من المؤسسة وتحصيل المستحقات من الجمعيات مقابل نسبة للجمعية بحيث أن المؤسسة ذراع تنفيذ لمطورون



## اتفاقيات مطورون

مع	نوع الاتفاقية	عنوان الاتفاقية
مركز تمكين للدراسات والبحوث	تعاونية	التدريب الجمعيات على الاسناد الحكومي وتتعاون الجمعية معهم في التسويق على أن تحصل الجمعية على نسبة من قيمة دعم المشروع
معهد ميسان للتدريب للمساندة	اتفاقية خدمات	المساندة في الإسناد الحكومي والمنافسات التي تطرحها الجهات، واعداد العروض المالية
جمعية الإحسان الطبية بابي عريش	شراكة استثمارية	تأسيس مركز رعاية نهارية في محافظة أبو عريش
شركة الكامل لتقنية المعلومات	اتفاقية تعاون استراتيجي	تمكين المنشأة من التحول الرقمي وتطوير المنتجات والبرمجيات التقنية
مركز تمكين للدراسات والبحوث	اتفاقية تعاون وشراكة	التعاون في التدريب وأنظمة الجودة وبناء القدرات الإدارية للجهات المختلفة
شركة مسارات الجودة الإدارية لخدمات التسويق والتدريب والاستشارات	اتفاقية تقديم خدمات ادارية	تنفيذ عدد من الخدمات الإدارية
جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بقرى الحسيني والطمحة	اتفاقية استثمار	اتفاقية تشغيل الوقف
جمعية غياث للإغاثة والطوارئ	اتفاقية تعاونية	تهدف إلى اقراض الموظفين وتفريغ كبرهم على ان يتم سدادها على دفعات بدون هامش ربح



- إعادة هيكلة الجمعية واستقطاب وتأهيل الكوادر البشرية المميزة من الجنسين .
- تهيئة بيئات عمل تناسب التوجه الاستراتيجي للجمعية .
- تفعيل نموذج استدامة مطورون وبناء خارطة تواصل فعالة مع أصحاب المصلحة .
- تأسيس مكتب استراتيجية مستقل عن عمل مركز الخدمات المشتركة .
- تأسيس مركز خدمات مشتركة مستقل يتولى جميع العمليات التشغيلية والمساندة للجمعيات .
- تأسيس وحدة قياس الأداء في الجمعية وتبني منهجية التحسين المستمر .
- تأسيس وحدة للتطوع في الجمعية لتأهيل وتمكين متطوعي القطاع .
- بناء خطة استراتيجية للجمعية .
- بناء نظام تقني شامل لعمليات وخدمات الجمعية وتفعيله .

# الذاتمة

بعد أكثر من **4000** مستفيداً من خدماتنا وخلال **8** أعوام من التطوير أننا مستمرين  
بإذن الله في تطوير الكوادر والقيادات والبناء المؤسسي وتحسين الممارسات وتصميم  
المشاريع وتأهيل العاملين في أكثر من **404** جهة مختلفة وساعون إلى تعزيز الشراكات  
الناجحة في كافة المجالات ونشر البحوث العلمية والمواد الإثرائي التي من شأنها الارتقاء  
بتعظيم أثر القطاع غير الربحي في منطقة جازان

فشكراً.. لمن ساهم ودعم وشارك



## شركاء النجاح



المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



مجلس الجمعيات الأهلية  
بمنطقة جازان  
ترخيص رقم ( 203520 )



صندوق دعم  
الجمعيات  
Associations  
Support Fund



The  
Corporate'or  
Business  
Development  
Services

# مطورون

لتطوير المنظمات  
والموارد البشرية

مسجلة برقم (797)



## جنى مطورون

## العام الثامن

## من التطوير

## 2024 م

 @motawiroon