

مطورون

لتطوير المنظمات
والموارد البشرية

مسجلة برقم (797)



التقرير الختامي لمشروع

مستشار

للبناء المؤسسي للجمعيات الناشئة والمتحثة

2024 ● ● ●

شريك التنظيم



المركز التنموي

برعاية كريمة من



مؤسسة علي بن حسين بن جبران الأهلية
BINHOMRAN NGOS FOUNDATION

صندوق دعم
الجمعيات
Associations
Support Fund



@motawiroon
www.motawiroon.org.sa





فكرة المشروع :

مشروع مستشارك يُعنى بكيانات القطاع غير الربحي واستجابة لحاجة الجمعيات الأهلية في منطقة جازان للارتقاء بأدائها من خلال التطوير المؤسسي الشامل لخططها وأنظمتها ولوائحها وتمتين قدراتها المؤسسية .



:: أهداف المشروع :

الاستخدام الأمثل

للموارد والقضاء على
الهدر والعشوائية
والازدواجية بشكل
عام

مساعدة

الجمعيات
المستفيدة على
إعداد الخطط
التنفيذية

إعادة هيكلة

المنظمة وبناء نظام
إداري يساعدها على
تحقيق أهدافها
بكفاءة وفعالية



:: الملخص التنفيذي ::

معدل حضور
اللقاءات الإثرائية
250
مستفيد/مستفيدة

عدد ساعات
اللقاءات الإثرائية
37
ساعة

عدد اللقاءات
الإثرائية العامة
15
لقاء

نسبة إنجاز
المشروع
100%

عدد الاجتماعات مع
الجهات المستفيدة
63
اجتماع

عدد الزيارات
التشخيصية
24
زيارة

تاريخ بدء المشروع
10
مارس، ٢٠٢٤ م



:: الملخص التنفيذي ::



تاريخ إغلاق المشروع

25

أكتوبر، ٢٠٢٤م

نوع الجهات
المستفيدة

جمعيات ناشئة
جمعيات متعثرة

عدد الجهات
المستفيدة

14
جمعية

شركاء التنظيم

المركز
التنموي

المانحون

صندوق دعم الجمعيات
مؤسسة بن حمران الأهلية

عدد الساعات
التطوعية

320
ساعة

نسبة الرضا عن
اللقاءات الإثرائية

93%



:: الخدمات المقدمة في المشروع :

عدد الجهات المستفيدة	الخدمات المطلوبة	مجال الخدمة
١٠	قياس أداء المنظمة	خدمات القياس والتحليل المؤسسي
١٠	تحليل قياس الأداء	
١٠	إعداد خطط علاجية	
١٢	بناء التوجه العام	خدمات التخطيط المؤسسي
١٢	تأهيل الأهداف	
١٢	إعداد المؤشرات الرئيسية	
١٢	تحديد البرامج الرئيسية	
١٢	تقدير تكاليف الأنشطة والبرامج الرئيسية	
١٢	بناء الموازنة التقديرية السنوية	
١٢	دراسة الهياكل الإدارية الحالية أو تطوير الهياكل الإدارية	خدمات الشأن الإداري
١٢	إعداد وصف وظيفي	
١٢	تزويد الجمعيات باللوائح والسياسات	خدمات اللوائح
٣٠٠ جهة	توضيح وشرح اللوائح والسياسات من خلال اللقاءات الإثرائية	



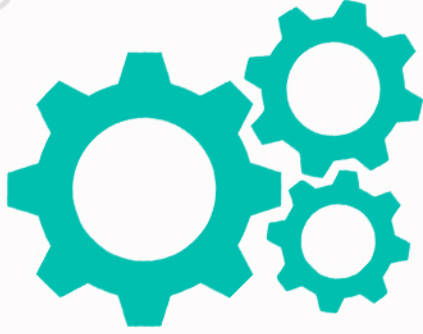
:: خدمات أخرى قدمت في المشروع :

- تصميم وبناء ١٠ مشاريع تنموية لـ ٣ جمعيات .
- تقديم المساندة الحية في الحوكمة والتقييم الذاتي للجمعيات .
- تقديم الاستشارات الإدارية والفنية خارج نطاق خدمات المشروع .
- تقديم بنك مشاريع لبعض الجمعيات المستفيدة .



:: مخرجات المشروع :





:: اللقاءات الإثرائية المنفذة :



تسجيل
اللقاءات

اللقاء الأول

أثر قياس الأداء في تحسين أداء الجمعيات



تسجيل
اللقاءات

اللقاء الثاني

التخطيط التشغيلي في المنظمات غير الربحية



تسجيل
اللقاءات

اللقاء الثالث (13 لقاء)

سلسلة المعرفة التشريعية في القطاع غير الربحي



:: التفاعل على مواقع التواصل الاجتماعي :

...

جمعية مطورون
@motawiroon

ضمن خدمة #مستشارك زيارة أ.علي حمادي و أ.هادي معلم وعقد الاجتماع الأول مع عدد من الجمعيات في مركز السهي جمعية تراحم وجمعية همم وجمعية رتل وجرى خلال الاجتماع التعريف بخدمة مستشارك والفعاليات المتوقعة تنفيذها في الخدمة برعاية كريمة من صندوق دعم الجمعيات @asfgovsa .



...

جمعية مطورون
@motawiroon

ضمن خدمات #مستشارك في #مطورون عقد اليوم الاجتماع الثاني مع جمعية جيم الرياضية وجرى خلال الاجتماع العمل على نموذج القياس .
برعاية كريمة من صندوق دعم الجمعيات و مؤسسة علي بن حمران الخيرية.
@asfgovsa





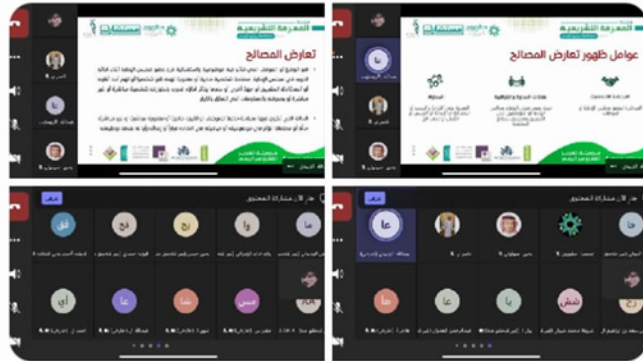
:: التفاعل على مواقع التواصل الاجتماعي :

جمعية مطورون
@motawiroon

#يحدث_الآن

اللقاء الخامس ضمن #سلسلة_المعرفة_التشريعية
"المدير التنفيذي وتعارض المصالح"
مع خبير ومستشار الحوكمة والتخطيط الاستراتيجي
في القطاع غير الربحي أ.عبدالله الزبيدي
بحضور 227 مستفيداً ومستفيدة ضمن خدمات
#مستشارك

برعاية كريمة من مؤسسة بن حمران الأهلية وصندوق
دعم الجمعيات.



٤ المنشورات الفُعاد نشرها ١ اقتباس ٥ إعجابات



الردود الأكثر صلة ✓

خالد بن سليم @al49714621 ١١٠ أغسطس
ردًا على @AAIzobidy @motawiroon و٢ آخرين



جهود تشكر عليها استاذنا القدير

عبد الله / وتشكر جمعيه مطورون على الترتيب
والتنسبq والمتابعه والتنفيذ بشكل دقيق وموفق
لم يبق للجمعيات واقصد مجالس الاداره الا اهمه
والتطبيق والرقي بهذا القطاع . وتفعيل دور اعضاء
العموميه امر مهم . اقول دوركم يا اعضاء الجمعيه
العموميه مهم جدا



:: التفاعل على مواقع التواصل الاجتماعي :

نشر →

جمعية مطورون @motawiroon

#يحدث_الآن

اللقاء الثالث ضمن #سلسلة_المعرفة_التشريعي

بعنوان

"تنظيم عمل مجلس الإدارة"

مع خبير ومستشار الحوكمة والتخطيط الاستراتيجي

في القطاع غير الربحي أ. عبدالله الزبيدي

بحضور 272 مستفيداً ومستفيدة ضمن خدمات

#مستشارك

برعاية كريمة من مؤسسة بن حمدان الأهلية وصندوق

دعم الجمعيات.



تابع

عبدالله الزبيدي @AAlzobidy

شرفت بتقديم اللقاء الثالث وسعدت بحضور أكثر من

272 مشارك ..

اتمنى اني قدمت لكم الفائدة

شكرا لكل من كان خلف إقامة هذا اللقاء

جمعية مطورون @motawiroon ٢٤ يوليو

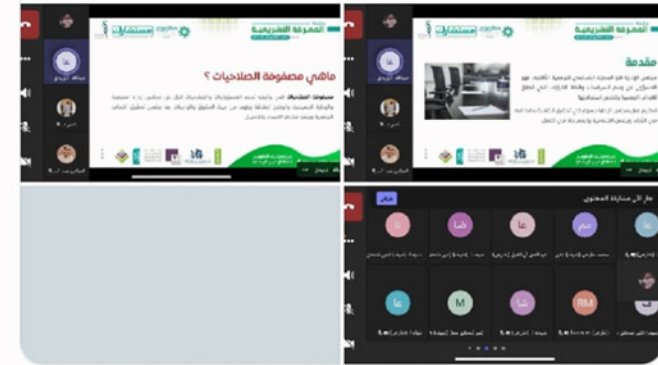
#يحدث_الآن

اللقاء الثالث ضمن #سلسلة_المعرفة_التشريعي بعنوان

"تنظيم عمل مجلس الإدارة"

مع خبير ومستشار الحوكمة والتخطيط الاستراتيجي في

القطاع غير الربحي أ. عبدالله الزبيدي ...



١٠:٥٧ م ٢٤ يوليو ٢٠٢٤ من المشاهدات

:: الجمعيات المستفيدة :

جمعية جيم
الرياضية
Gym Sports Association



مقر الجمعية
جيزان



جمعية جيم الرياضية

الخدمات المقدمة في المشروع للجمعية

- قياس أداء المنظمة مع التحليل .
- خطة علاجية للجمعية .
- إعداد التوجهات العامة للجمعية .
- بناء خطة تنفيذية للجمعية .
- موازنة تقديرية للجمعية .
- هيكل تنظيمي للجمعية .
- أوصاف وظيفية لموظفي الجمعية .
- تزويد الجمعية باللوائح والسياسات اللازمة .





:: الجمعيات المستفيدة :



مقر الجمعية
العيدابي



جمعية آفاق للتنمية الأسرية بالعيدابي

الخدمات المقدمة في المشروع للجمعية

- قياس أداء المنظمة مع التحليل .
- خطة علاجية للجمعية .
- إعداد التوجهات العامة للجمعية .
- بناء خطة تنفيذية للجمعية .
- موازنة تقديرية للجمعية .
- هيكل تنظيمي للجمعية .
- أوصاف وظيفية لموظفي الجمعية .
- تزويد الجمعية باللوائح والسياسات اللازمة .





جمعية همم للتنمية الاجتماعية بالسهي
Hemam Association for Social Development in Al-Saha



:: الجمعيات المستفيدة :

مقر الجمعية
صامطة



جمعية همم للتنمية الاجتماعية بالسهي

الخدمات المقدمة في المشروع للجمعية

- إعداد التوجهات العامة للجمعية.
- بناء خطة تنفيذية للجمعية.
- موازنة تقديرية للجمعية.
- هيكل تنظيمي للجمعية (مؤجل لطلب الجمعية).
- أوصاف وظيفية لموظفي الجمعية.
- (مؤجل لطلب الجمعية).
- تزويد الجمعية باللوائح والسياسات اللازمة.



جمعية التنمية الأهلية بصامطة

National Development Association in Samtah



:: الجمعيات المستفيدة :

مقر الجمعية
صامطة



جمعية التنمية الأسرية بصامطة

الخدمات المقدمة في المشروع للجمعية

- قياس أداء المنظمة مع التحليل .
- خطة علاجية للجمعية .
- بناء مشاريع تنموية للجمعية لعدد ٣ مشاريع .
- تزويد الجمعية باللوائح والسياسات اللازمة .



جمعية تراحم
للخدمات الإنسانية بالسهي



:: الجمعيات المستفيدة :

مقر الجمعية
صامطة



جمعية تراحم للخدمات الإنسانية بالسهي

الخدمات المقدمة في المشروع للجمعية

- إعداد التوجهات العامة للجمعية .
- بناء خطة تنفيذية للجمعية .
- موازنة تقديرية للجمعية .
- هيكل تنظيمي للجمعية .
- أوصاف وظيفية لموظفي الجمعية .
- تزويد الجمعية باللوائح والسياسات اللازمة .



:: الجمعيات المستفيدة :

مقر الجمعية
ضمد



جمعية التنمية الأسرية بمحافظة ضمد (سُكنى)

الخدمات المقدمة في المشروع للجمعية

- قياس أداء المنظمة مع التحليل .
- خطة علاجية للجمعية .
- إعداد التوجهات العامة للجمعية .
- بناء خطة تنفيذية للجمعية .
- موازنة تقديرية للجمعية .
- تزويد الجمعية باللوائح والسياسات اللازمة .



:: الجمعيات المستفيدة :



جمعية رتل لتعليم القرآن وعلومه بالسهي
رقم التسجيل (٥٢٠٢)

مقر الجمعية
صامطة



جمعية رتل لتعليم القرآن وعلومه بالسهي

الخدمات المقدمة في المشروع للجمعية



- إعداد التوجهات العامة للجمعية .
- بناء خطة تنفيذية للجمعية .
- موازنة تقديرية للجمعية .
- هيكل تنظيمي للجمعية .
- أوصاف وظيفية لموظفي الجمعية .
- تزويد الجمعية باللوائح والسياسات اللازمة .



NPTON

NPTon Rehabilitation Association
PHYSICAL THERAPY AND MORE
جمعية نبتون للتأهيل الطبي (5235)



:: الجمعيات المستفيدة :

مقر الجمعية
جيزان



جمعية نبتون

الخدمات المقدمة في المشروع للجمعية

- قياس أداء المنظمة مع التحليل .
- خطة علاجية للجمعية .
- إعداد التوجهات العامة للجمعية .
- بناء خطة تنفيذية للجمعية .
- موازنة تقديرية للجمعية .
- هيكل تنظيمي للجمعية .
- أوصاف وظيفية لموظفي الجمعية .
- تزويد الجمعية باللوائح والسياسات اللازمة .



:: الجمعيات المستفيدة :



مقر الجمعية
صبا



جمعية مسار للفتيات

الخدمات المقدمة في المشروع للجمعية

- قياس أداء المنظمة مع التحليل .
- خطة علاجية للجمعية .
- إعداد التوجهات العامة للجمعية .
- بناء خطة تنفيذية للجمعية .
- موازنة تقديرية للجمعية .
- هيكل تنظيمي للجمعية .
- أوصاف وظيفية لموظفي الجمعية .
- تزويد الجمعية باللوائح والسياسات اللازمة .





:: الجمعيات المستفيدة :



مقر الجمعية
جيزان



جمعية التنمية الأسرية (رأف)

الخدمات المقدمة في المشروع للجمعية



- المشاركة في إنضاج مشاريع الجمعية .
- المساندة في إعداد الخطط .
- المساهمة في إدارة مشاريع نوعية للجمعية .
- الدعم الإداري الفني والإداري للجمعية .
- تزويد إدارة الجمعية بنماذج عمل متنوعة .
- تزويد الجمعية باللوائح والسياسات اللازمة .
- الدعم التقني لتحسين موقع الجمعية وخدماتها التقنية .
- المشاركة في بناء الخطة التنفيذية للجمعية لعام ٢٠٢٥م .





:: الجمعيات المستفيدة :

مقر الجمعية
أبو عريش



جمعية عون القانونية

الخدمات المقدمة في المشروع للجمعية

- قياس أداء المنظمة مع التحليل .
- خطة علاجية للجمعية .
- إعداد التوجهات العامة للجمعية .
- بناء خطة تنفيذية للجمعية .
- موازنة تقديرية للجمعية .
- هيكل تنظيمي للجمعية .
- أوصاف وظيفية لموظفي الجمعية .
- تزويد الجمعية باللوائح والسياسات اللازمة .



جمعية عون الطبية
UOON MEDICAL ASSOCIATION

:: الجمعيات المستفيدة :

مقر الجمعية
العارضة



جمعية عون الطبية

الخدمات المقدمة في المشروع للجمعية



- قياس أداء المنظمة مع التحليل .
- خطة علاجية للجمعية .
- إعداد التوجهات العامة للجمعية .
- بناء خطة تنفيذية للجمعية .
- موازنة تقديرية للجمعية .
- هيكل تنظيمي للجمعية (مؤجل لطلب الجمعية) .
- أوصاف وظيفية لموظفي الجمعية (مؤجل لطلب الجمعية) .
- تزويد الجمعية باللوائح والسياسات اللازمة .



:: الجمعيات المستفيدة :

مقر الجمعية
ضمن



جمعية أفاق الشباب

الخدمات المقدمة في المشروع للجمعية



- إعداد التوجهات العامة للجمعية.
- بناء خطة تنفيذية للجمعية.
- موازنة تقديرية للجمعية.
- هيكل تنظيمي للجمعية (مؤجل لطلب الجمعية).
- أوصاف وظيفية لموظفي الجمعية (مؤجل لطلب الجمعية).
- تزويد الجمعية باللوائح والسياسات اللازمة.



جمعية البراءة
لقصار القامة
رقم الترخيص|5027



:: الجمعيات المستفيدة :

مقر الجمعية
جيزان



جمعية البراءة لقصار القامة

الخدمات المقدمة في المشروع للجمعية

- قياس أداء المنظمة مع التحليل .
- خطة علاجية للجمعية .
- إعداد التوجهات العامة للجمعية .
- بناء خطة تنفيذية للجمعية .
- موازنة تقديرية للجمعية .
- هيكل تنظيمي للجمعية .
- أوصاف وظيفية لموظفي الجمعية .
- تزويد الجمعية باللوائح والسياسات اللازمة .



:: المستشارين ::

اسم المستشار	صفته
د. منصور علي الذروي	مستشار رئيسي في التخطيط المؤسسي
د. علي ناصر جده	مستشار رئيسي في التخطيط المؤسسي
د. مريم ولي حكي	مستشار رئيسي في التخطيط المؤسسي
علي حمادي زايد	مستشار رئيسي في التخطيط المؤسسي
عبد الله حسن الزبيدي	مستشار رئيسي في اللوائح والسياسات وتقديم سلسلة المعرفة التشريعية
هادي محمد معلم	مستشار في التخطيط المؤسسي
ناصر علي النهاري	مستشار رئيسي في الشأن الإداري
حمزة العباس الحازمي	مستشار رئيسي في قياس الأداء
عبد الله العباس عبد الفتاح	مساعد مستشار في التخطيط



:: فريق المشروع :

اسم العضو	صفته
يحيى قاسم صهلولي	مدير المشروع
ناصر بن منصور معيد	أخصائي الحوكمة
عبد الجليل الحسن الحازمي	الدعم التقني والإعلامي
وردة حسن الحازمي	منسقة المشروع
إلهام العباس الحازمي	منسقة المشروع
عبد الخالق يحيى خواجي	مسؤول العلاقات العامة

:: آراء المستفيدين حول مشروع مستشارك :

“

"نشكر لكم وسعدنا بمثل
هذه اللقاءات المفيدة لتثبيت
اللوائح والسياسات للعاملين"

”

“

"جزاكم الله خيراً على هذه
السلسلة وبارك الله فيكم
وفي المستشار الفاضل
والملهم ا.عبدالله"

”

“

"أشكركم جزيل الشكر
على كلماتكم الطيبة وتقديركم
لجهود فريق العمل
ودعمكم وتوجيهاتكم القيمة تمثل
دافعاً كبيراً لنا لمواصلة السعي
لتحقيق أهداف الجمعية وتطوير
برامجها المستقبلية .
نسأل الله أن يوفقنا جميعاً
لخدمة رسالتنا
بكل تميزاً"

”

“

"كل الشكر لكم على
جهودكم العظيمة
نورتم بصيرتنا واضفتم
لنا الكثير "

”

“

"اولا اشكركم جميعاً...
الأستاذ العباس - والأستاذ يحيى
والدكتورة مريم - والأستاذة وردة
غمرتونا بفضلكم
وأخجلتمونا بحسن تعاونكم
وجزيل الشكر والامتنان على تعبك
وجهدكم وكتب الله أجركم جميعاً
على ما تقدموه لنا"

”

“

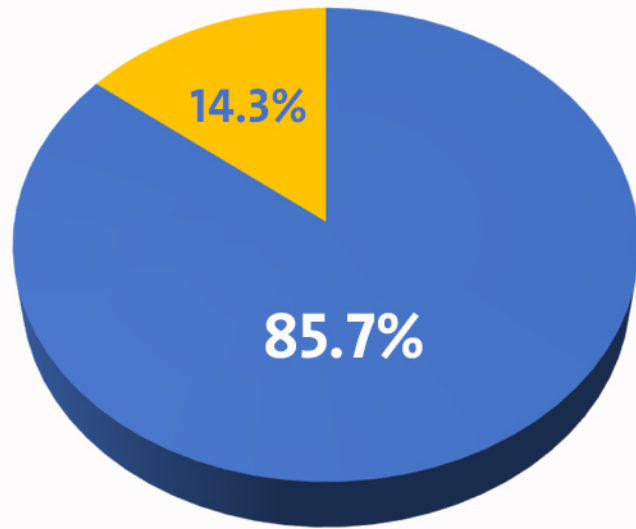
"جزاكم الله خيراً
على هذه السلسلة الاثرية
كتب الله اجرکم بالجمعية
المطورون والاستاذ والمستشار
الفاضل عبدالله استفدنا
كجمعية ناشئة
لكم كل
الشكر"

”



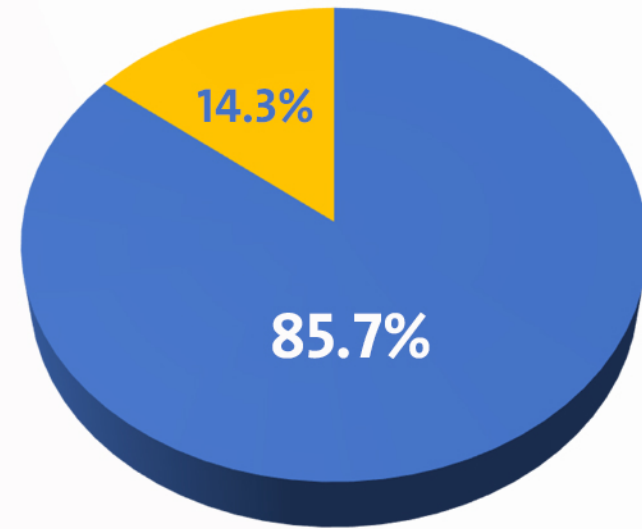
:: نتائج رضا المستفيدين :

- ما مدى رضاكم عن تحقيق الخدمات لتوقعاتكم؟



● راض جدا
● راض
● محايد
● غير راض

- ما مدى رضاكم بشكل عام عن الخدمات المقدمة في مستشارك؟

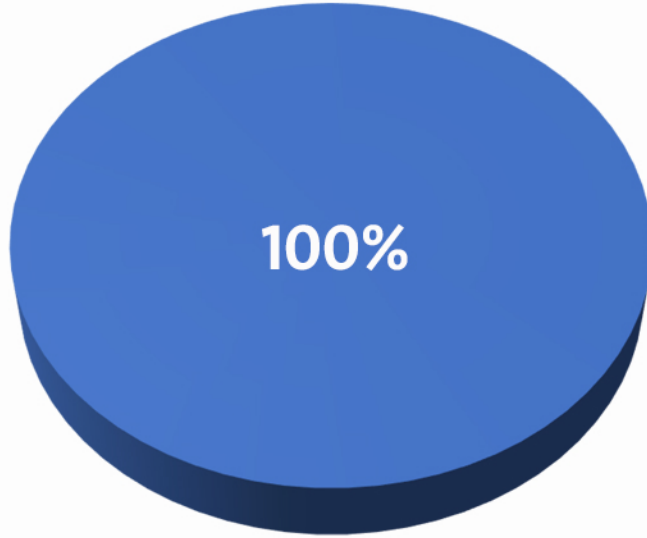


● راض جدا
● راض
● محايد
● غير راض



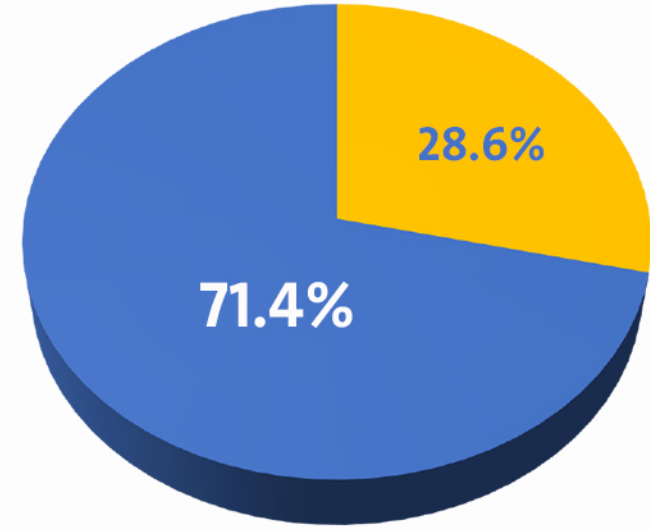
:: نتائج رضا المستفيدين :

- ما مدى مساهمة الخدمات
في تطوير أداء جمعيتك؟



- ممتازة
- جيدة جداً
- جيدة
- مقبولة
- ضعيفة

- ما مدى مساهمة الخدمات
في تطوير أداء جمعيتك؟



- مساهمة كبيرة جداً
- مساهمة كبيرة
- مساهمة متوسطة
- مساهمة قليلة
- لم تساهم



:: الصعوبات التي واجهة المشروع :

- تأخر في توفير المعلومات التي يطلبها الفريق الاستشاري من الجمعيات .
- التباعد الجغرافي لمواقع عدد من الجمعيات المستفيدة .
- قلة وجود مستشارين في بعض خدمات المشروع ولاسيما خدمات القياس وتحليل النتائج .
- ضعف وبطء استجابة الجمعيات المتعثرة مما يتطلب خطة تواصل مستمرة معهم .



:: التوصيات والدروس المستفادة :

- مشاركة صندوق دعم الجمعيات وجهات مانحة في ترشيح ودعم الجهات المستفيدة من مستشارك لضمان التزام الجمعية بالاستفادة من خدمات المشروع.
- تطوير وتوحيد نماذج العمل في المشروع وتدريب المستشارين عليها.
- تقديم خدمات المشروع بالتوازي مع بقية الخدمات.
- تطوير المشروع وخدماته ليلبي احتياجات الجمعيات التطويرية في وقت أسرع.
- تحسين المنتجات المعرفية التي قدمت في المشروع وإتاحتها للعاملين في القطاع بشكل مناسب.
- نشر ومشاركة اللقاءات المسجلة والعروض المصاحبة بشكل أوسع.
- تقديم الخدمات التقنية وخدمة تصميم المبادرات ضمن خدمات المشروع في النسخة القادمة.
- أخذ توصيات المستشارين بعين الاعتبار في تحديد احتياجات الجمعيات وأسلوب تقديم الخدمات لها.
- تبني خطة اتصال مؤسسي فعالة للمشروع لتساهم في نجاح عمليات وأنشطة المشروع.
- فرض رسوم التزام على الجمعيات ضمن وثيقة اتفاقية تقديم خدمات المشروع.

:: الخاتمة :

يسعدنا أن نتوجه بخالص الشكر والتقدير لمانحي المشروع صندوق دعم الجمعيات ومؤسسة بن حمران الأهلية، ونتطلع إلى المزيد من التعاون في المستقبل لتحقيق أهداف المملكة العربية السعودية في تنمية القطاع غير الربحي.

يمكننا أن نؤكد على الأثر الإيجابي الذي حققه هذا المشروع في تعزيز قدرات الجمعيات الأهلية في منطقة جازان، والتي تمثلت في إعادة هيكلة المنظمات المستفيدة، وتطوير أنظمتها الإدارية، وتقديم الدعم اللازم لإعداد الخطط التنفيذية الفعالة.

لقد أظهرت نتائج المشروع نسبة رضا مرتفعة من قبل المستفيدين، حيث بلغت ٩٣%، مما يعكس نجاح الجهود المبذولة من قبل فريق العمل والمستشارين. كما أن اللقاءات الإثرائية التي تم تنظيمها ساهمت في تعزيز المعرفة في أنظمة ولوائح وسياسات القطاع غير الربحي لدى العديد من الجمعيات في المملكة.

وعلى الرغم من التحديات التي واجهتنا، فإن الدروس المستفادة من هذا المشروع ستساعدنا في تحسين أداء المشروع في النسخ المستقبلية.

مؤكدين على أهمية الاستمرار في دعم الجمعيات الأهلية إداريا وتقنيا في منطقة جازان لضمان استدامة التطوير المؤسسي وتعزيز أدوارها التنموية وتعظيم أثرها في خدمة المجتمع. وفي ختام مشروع مستشارك نكرر شكرنا لجميع المانحين والشركاء الذين ساهموا في إنجاح هذا المشروع .

التقرير الختامي لمشروع

مستشعر

للبناء المؤسسي للجمعيات الناشئة والمتحثة

www.motawiroon.org.sa     @motawiroon