

مطورون

جمعية تطوير المؤسسات
الخيرية بمنطقة جازان

مسجلة برقم (797)



التقرير الختامي لمشروع

مستشار

للبناء المؤسسي للجمعيات الناشئة والمتحثة

برعاية كريمة من

مؤسسة

عبدالعزیز بن عبد الله الجميح

الخيرية



www.motawiroon.org.sa info@alhafawisocpa.org

@motawiroon



مستشار

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

في هذا التقرير:

- ٣ - المشروع وفعّالته
- ١٠ - الجمعيات المستفيدة من المشروع
- ١٤ - خدمات المشروع
- ١٥ - الرصد الرقمي لمستشارك
- ١٩ - القيمة المضافة والعوائد
- ٢٤ - التحديات والصعوبات
- ٢٨ - التوصيات والمقترحات

المشروع وفكرته :

اسم المشروع

- مستشارك (للبناء المؤسسي للجمعيات الناشئة والمتعثرة)



المشكلة التي يعالجها المشروع

- ضعف مستوى التخطيط والأداء في الجهات الخيرية

فكرة المشروع

مشروع مستشارك يلبي حاجة الجمعيات الخيرية في منطقة جازان للارتقاء بأدائها من خلال التطوير المؤسسي الشامل لخطتها وأنظمتها ولوائحها وتمكين قدراتها المؤسسية والبشرية وتوظيف أمثل لمواردها بنوعيه ولتكون أعظم أثرا ونفعا وتنمية للمجتمع .

أهداف المشروع:



بناء نموذج قياس
لدى جمعية مطورون
لقياس وتقويم
حاجة الجهات
الراغبة في
الاستفادة من
خدمات الجمعية



نمذجة أعمال
المنظمة وبما
يحقق انسيابية
وسلسلة في
العمل



الاستخدام الأمثل
للموارد والقضاء
على الهدر
والعشوائية
والازدواجية
بشكل عام



إعادة هيكلة
المنظمة وبناء
نظام إداري
يساعدها على
تحقيق أهدافها
بكفاءة وفاعلية

مراحل المشروع :

المرحلة الأولى (التحليل)

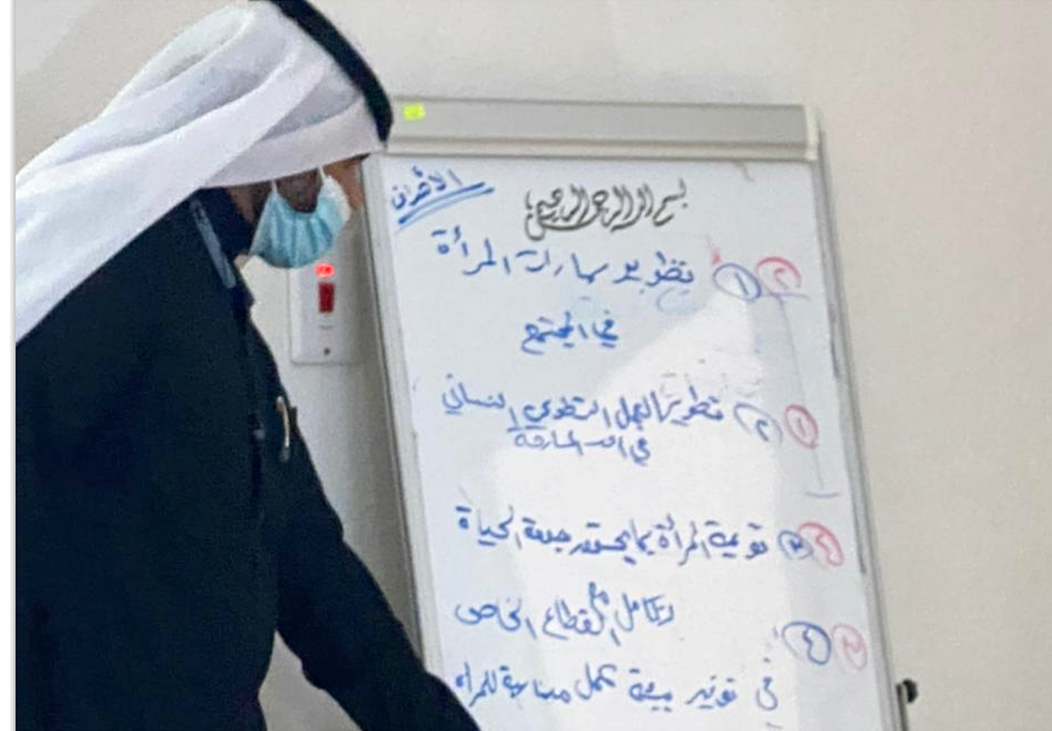
- وفي هذه المرحلة يتم التقييم المكتبي وورشة التحليل واستمارة التحليل وتحديد الاحتياج.



مراحل المشروع :

المرحلة الثانية (التخطيط)

- وفي هذه المرحلة يتم تحسين الرؤية والرسالة والقيم وإعادة صياغة الأهداف الاستراتيجية وبناء التوجهات الاستراتيجية للجمعيات.



مراحل المشروع :

المرحلة الثالثة (البناء التنظيمي)

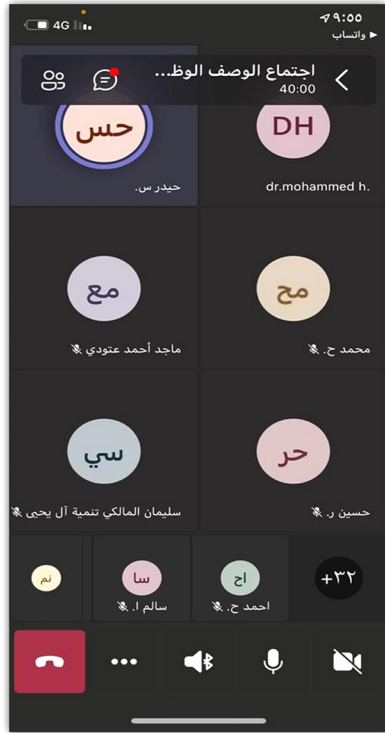
- وفي هذه المرحلة يتم بناء هياكل تنظيمية وعمل وصف وظيفي للجمعيات المستفيدة .



مراحل المشروع :

المرحلة الرابعة (اللوائح)

وفي هذه المرحلة يتم تحديد اللوائح الحالية وتحديد الفجوة المطلوب ردمها وتزويد الجمعية باللوائح والسياسات الأساسية وإقامة ورشة خاصة باللوائح لكل جمعية.



مراحل المشروع :

المرحلة الخامسة (الحوكمة)

وفي هذه المرحلة يتم عمل ورشة تثقيفية والتقييم الاولي للجمعيات وخطة سد الفجوات والتقييم النهائي .



الجمعيات المستفيدة من المشروع :

١ جمعية جبال العبادل بمركز القصبة



٢ جمعية التوعية والتدريب بمحافظة أحد المسارحة



٣ جمعية التنمية الأسرية بمحافظة ضمد



٤ جمعية التنمية الاجتماعية بمركز آل يحيى



الجمعيات المستفيدة من المشروع :

٦ جمعية تعليم القرآن وعلومه بقرى جنوب أبو عريش



جمعية تعليم القرآن وعلومه
بقرى جنوب أبو عريش

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية - برقم ٢٠٧٦

٥ جمعية إحسان لحفظ النعمة بصبا



٧ جمعية سواعد جازان للإنقاذ والاعاثة



جمعية
سواعد جازان للإنقاذ والاعاثة

الجمعيات المستفيدة من المشروع :

جمعية البر الخيرية بمحافظة الدرب

٩



جمعية البر الخيرية بمركز الحقو

٨



الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن بمحافظة بيش

١٠



الجمعيات الإضافية المستفيدة من المشروع :

٢ جمعية التنمية الأسرية بجازان رأف



١ جمعية معين التطوعية لخدمة المجتمع بمدينة جازان



٣ جمعية البر الخيرية بمركز الكدمي



خدمات المشروع:

التحليل | خدمة أساسية



التقييم المكتبي
ورشة التحليل
استمارة التحليل
تحديد الاحتياج

التخطيط | خدمة أساسية



التوجهات
الرؤية
الرسالة
تأهيل الأهداف
الخطة السنوية

البناء | خدمة أساسية



الهيكل الإداري
الوصف الوظيفي

اللوائح | خدمة إضافية



تحديد اللوائح الحالية
تحديد الفجوة المطلوب ردمها
تزويد الجمعية باللوائح
والسياسات الأساسية
ورش تثقيفية حول اللوائح والسياسات

الحوكمة | خدمة إضافية



ورشة عمل تثقيفية حول الحوكمة
تغذية راجعة حول نتائج الحوكمة
استشارات ميدانية لتحسين
ممارسات الحوكمة

الرصد الرقمي لمستشارك :

أولاً الخدمات المقدمة في المشروع

١ تقديم نتائج تحليل البيئة

لعدد 10 جمعيات



٢ بناء التوجهات الاستراتيجية

لعدد 10 جمعيات



٣ إعداد خطة تنفيذية

لعدد 10 جمعيات

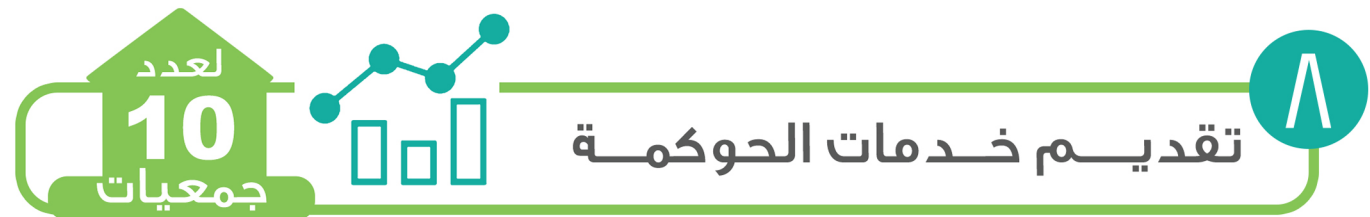


٤ إعداد موازنة سنوية

لعدد 10 جمعيات



تابع الخدمات المقدمة في المشروع



الرصد الرقمي لمستشارك :

ثانياً الجهد الاستشاري في المشروع



(جولات) مسحية لتحليل البيئة التنظيمية للجمعيات المرشحة.

10
زيارات



زيارة ميدانية للبناء المؤسسي للجمعيات المستفيدة من المشروع

58
زيارة



لقاءات عن بعد مع الجمعيات المستفيدة من المشروع

32
لقاء

تابع الجهد الاستشاري في المشروع



ورش عمل ميدانية

200
ساعة



ساعة ورش عمل عن بعد بمعدل أربع ساعات لكل زيارة

120
ساعة



جلسات استشارية مع الجمعيات

15
جلسة

بمجموع (٣٠) ساعة بمعدل ساعتين لكل جلسة

القيمة المضافة في المشروع :

مؤازرة	تنفيذ ورش	نقل الخبرات	تقديم خدمات	دعم الجمعيات
عدد من الجمعيات في تحويلها لمنظمات متعلمة	تحسين الممارسات وفق حاجة كل جمعية مستفيدة	والمعارف المتنوعة من خلال الزيارات والورش والتدريب والاستشارات	المشروع لعدد (٣) جمعيات إضافية	من خلال ترشيح كوادر متميزة وتوظيفها في بعض الجمعيات
				

تابع القيمة المضافة في المشروع :



عوائد المشروع :

تمكين فرق العمل في عدد من الجمعيات من القيام بخدماتها مثل :

تصميم المشاريع

إعداد الموازنة السنوية

الرفع عبر المنصات الالكترونية



تمكين الموظفين بالجمعيات المستفيدة من أدوات العمل عن بعد



تفعيل دور القيادات في الجمعيات وحشد فرق العمل نحو تحقيق أهداف الجمعية



تابع عوائد المشروع :

مساندة الجمعيات في خلق الشراكات مع الجهات الأخرى

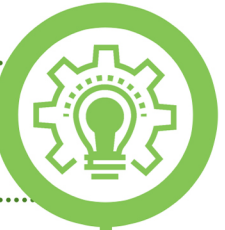


تشبيك خبراء ومستشاري جمعية مطورون بالجمعيات المستفيدة



تأسيس وحدات جديدة في الهياكل المعدلة للجمعيات ذات تأثير لصناعة تحول مهني في الجمعيات

إدارة المعرفة



التسويق والشراكات

إدارة الجودة والاستراتيجية

فريق المشروع :

الفريق الأساسي

مستشار المشروع	د. محمد بن علي الحربي
مستشار	د. منصور بن علي الذروي
مستشار	م. حازم بن العباس الحازمي
مستشار	أ. ناصر بن علي نهاري
مستشار	أ. العباس بن عبده عبد الفتاح
مدير المشروع	أ. ناصر بن منصور معيد



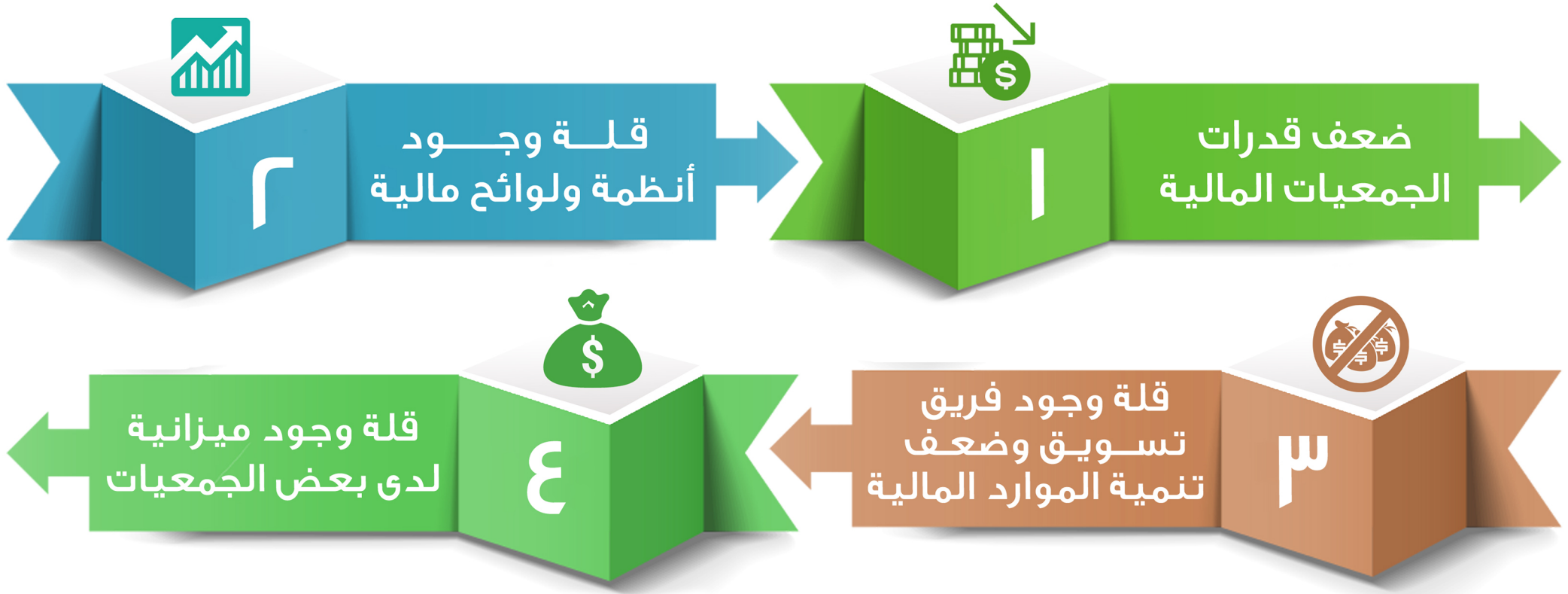
الفريق المساند

مساعدة	م. حمزة بن العباس الحازمي
مساعدة	أ. عبد الله بن عبده عبد الفتاح
مستشارة	د. ليلي بنت منصور شار
مساعدة	أ. أحلام بنت صالح الودعاني
مساعدة	أ. فاطمة بنت علي شامي
مساعدة	أ. حنان بنت محمد صميلي
مساعدة	أ. أماني بنت إبراهيم مهنا

التحديات والصعوبات في المشروع :

مالياً

أولاً



ثانياً موارد بشرية



قلة عدد العاملين
في عدد من
الجمعيات



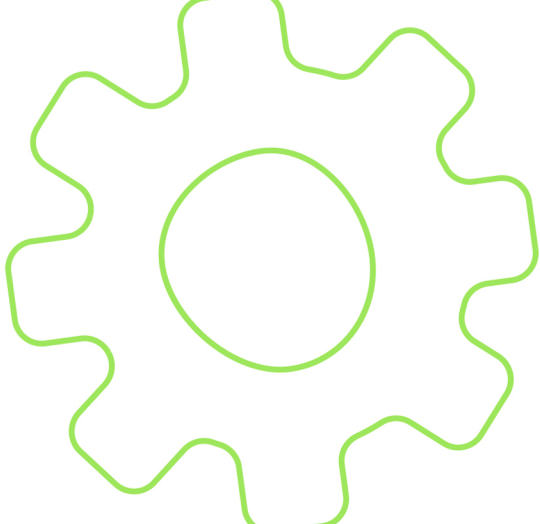
ضعف أداء فرق العمل في
بعض الجمعيات وعدم
وجود فريق في البعض
الأخر



عدم الاستثمار
الأمثل للموارد
البشرية المتاحة
في الجمعيات



ضعف المعارف والقدرات
الإدارية لدى الجمعيات
وفرق العمل الناشئة



ثالثاً

إداري



١

عدم وجود رؤية واضحة لنشاط الجمعيات الأساسي لدى بعض الجمعيات



٢

ضعف القدرة لدى الجمعيات في صناعة المشاريع ضمن الأنشطة الأساسية



٣

ضعف القدرة لدى الجمعيات في إعداد الموازنة المالية للجمعية وللمشاريع

رابعاً عمليات المشروع



١ صعوبة توفير المعلومات التي يطلبها الفريق الاستشاري من الجمعيات



٢ التباعد الجغرافي مواقع بعض الجمعيات



٣ ضعف وبطء استجابة الجمعيات المتعثرة



٤ ضعف تفاعل بعض مجالس الإدارة

توصيات ومقترحات :

- ١ - دعم مبادرة واحدة لكل جمعية مستفيدة لتمكين البناء المؤسسي واختبار تطبيقها له.
- ٢ - توسيع نطاق المشروع زمنيا وكميا وماليا ليشمل عدد أوسع من الجمعيات المستفيدة. (الوزارة - المانحون) .
- ٣ - تبني نموذج المشروع بعد تقويمه وتحسينه من قبل الوزارة والمؤسسات المانحة المهتمة بالبناء المؤسسي.
- ٤ - تبني حاضنة استراتيجية في جمعية مطورون للإشراف والمتابعة للبناء المؤسسي للجمعيات المستفيدة من المشروع.
- ٥ - تقديم خدمة التقنية ضمن المشروع في نسخته الثانية.
- ٦ - تأسيس وحدة استدامة مالية في المنطقة لمساندة الجمعيات في تنمية الموارد المالية .
- ٧ - ربط القيادات العليا والوسطى في الجمعيات المستفيدة بالجمعيات الناجحة على مستوى المملكة .

توصيات ومقترحات :

- ٨ - تقديم خدمات التدريب على الشؤون المالية ضمن النسخة الثاني من المشروع.
- ٩ - تنفيذ دراسة لاحتياجات الجمعيات الفعلية النوعية لكل جمعية (إداري - تقني - مالي - بشري)
- ١٠ - عقد ورشة عمل للتغذية الراجعة والدروس المستفادة من المشروع يشارك فيها مانحون وجمعيات مستفيدة من المشروع وجمعيات مستهدفة للمشروع مستقبلا.
- ١١ - تبني الجمعيات لاستمرار الممارسات المحسنة أثناء المشروع (منظمات متعلمة - مجتمعات مهنية - إدارة المعرفة)



الخاتمة

بحمد الله وتوفيقه تم الانتهاء من المشروع وهذا بفضل الله ثم بفضل الدعم والرعاية الكريمة من مؤسسة عبد العزيز الجميح و الجهود المبذولة من المستشارين والمدربين وفريق العمل سائلين المولى لنا ولكم دوام التوفيق والسداد

برعاية كريمة من

مؤسسة
عبدالعزیز بن عبد الله الجمیح
الخيرية



مطورون

جمعية تطوير المؤسسات
الخيرية بمنطقة جازان

مسجلة برقم (797)



SA94800002216080180000094



SA5715000999123882100002



SA7005000068232323000000



SA7060100015695014644001



www.motawiroon.org.sa  info@alhagawisocpa.org

   @motawiroon

مستشارك